



# Årsberättelse 2021

Frälsningsarmén



Frälsningsarmén är ett internationellt evangeliskt trossamfund inom den världsvida kristna kyrkan. Vårt budskap är grundat i Bibeln. Vår tjänst motiveras av Guds kärlek. Vårt uppdrag är att sprida budskapet om Jesus Kristus och att utan åtskillnad möta mänskliga behov i hans namn.

Postadress:  
Box 5090, 102 42 Stockholm

Telefon:  
08-562 282 00

Gåva till Frälsningsarméns  
arbete:  
Pg 900480-5  
Swish 9004805

Redaktörer:  
Eva Gustin, Kiki Broms, Teresia  
Jansson, Johan Nilsson, Carina  
Tyskbo.

Foto:  
Jonas Nimmersjö, om inget  
annat anges.

Form och layout:  
Johan Nilsson

Repro och tryck:  
Trydells, juni 2022.

Tryckt på miljövänligt papper.



## INNEHÅLL

|  |    |
|--|----|
| Frälsningsarméns uppdrag.....                    | 3  |
| Översten har ordet.....                          | 4  |
| Året som gått.....                               | 6  |
| Socialt arbete i Sverige                         |    |
| Barn, unga och familjer.....                     | 8  |
| Äldre och ensamma.....                           | 12 |
| Hemlöshet och missbruk.....                      | 15 |
| Integration.....                                 | 18 |
| Människohandel och arbetskraftsexploatering..... | 21 |
| Socialt arbete internationellt.....              | 24 |
| Kårens verksamhet.....                           | 26 |
| Frivilligverksamhet.....                         | 30 |
| Finansiering.....                                | 32 |
| Tack för stöd och gåvor.....                     | 34 |
| Årsredovisning.....                              | 35 |
| Revisionsberättelse.....                         | 50 |





FRÄLSNINGSARMÉNS UPPDRAG

# Vi tror på handling

► Frälsningsarmén är en internationell kristen kyrka med ett omfattande socialt arbete och engagemang. Vår tro leder till praktisk handling. Vi hjälper den som har det svårt. Vi delar med oss av vår tro till alla människor. Vi erbjuder en öppen gemenskap utifrån människors intressen och dagliga behov.

**FRÄLSNINGSARMÉN** i Sverige är en del av den internationella rörelse som finns i 132 länder. The Salvation Army grundades 1865 i London, Storbritannien, och har fortfarande sitt internationella högkvarter där. Från det internationella högkvarteret tillsätts den högsta ledaren för Frälsningsarmén i de olika länderna över hela världen. Länderna är uppdelade i 61 territorier.

Frälsningsarmén i Sverige bildar tillsammans med Frälsningsarmén i Lettland ett territorium.

**FRÄLSNINGSARMÉN** bedriver sin verksamhet genom kårer, som är benämningen på Frälsningsarméns kyrkor, och olika sociala institutioner, som till exempel akutboenden, behandlingshem och stödboenden. ◄

# Vi fortsätter betjäna de behövande

► Frälsningsarmén startades 1865 av vår grundare general William Booth med syfte att ge hopp till de minsta och förlorade, under deras mörkaste tider. Hans brinnande passion för att tjäna utsatta och marginaliserade har förvandlat Frälsningsarmén från vår ödmjuka början i London till en internationell kyrka med fotavtryck i 132 länder.

**FRÄLSNINGARMÉN** har kommit långt i att hjälpa de fattiga och ge hopp till dem som är utsatta eller förtvivlade. Vi är engagerade i att förändra liv och tjäna personer i utsatthet i vårt samhälle, utan åtskillnad. Även mitt i osäkerheten strävar vi efter att vara en ledstjärna av hopp för dem som kämpar och ge dem möjlighet att uppnå ett bättre liv.

Det gångna året visade sig vara en mycket utmanande period, men vi förblev orubbliga mitt i pandemin och gjorde vårt bästa för att stödja de utsatta.

Oavsett om det är att hjälpa familjer som står inför svårigheter, människor som lider av våld i hemmet, äldre som hanterar social isolering eller invandrare som bär på självmordstankar, slutar vårt omsorgsarbete aldrig. Ingen vet vad framtiden för med sig, men Frälsningsarmén kommer att finnas här för att hjälpa till att rida ut stormarna.

Det sägs att mitt i varje kris ligger stora möjligheter. Pandemin har lärt oss många värdefulla lärdomar om att övervinna utmaningar och understrukit vikten av att fortsätta vårt livsförändrande arbete.

I den här årsberättelsen kan du läsa om hur

Frälsningsarmén hjälpte människor under 2021. Några exempel:

**VI BIDROG TILL** ekonomisk hjälp 36 443 gånger, vi stillade någons hunger 119 578 gånger och vi ordnade 90 511 vård dygn. Runt om i landet hjälpte och stöttade vi personer som levt i hemlöshet, både akut och långsiktigt, på våra akutboenden och sociala center. Hjälpen har bestått av varma måltider, nya och hela kläder, ett visst ekonomiskt bistånd, rådgivning, samtal och gemenskap.

**FRÄLSNINGARMÉN** drog återigen igång uppsökandeverksamheten i Stockholm under 2021. Varje tisdag rullade en buss ut mot Stockholms parker där personer i utsatthet, hemlöshet eller missbruk finns, för att skapa kontakter, bygga förtroende, informera om hjälpmöjligheter och bjuda på fika.

I Göteborg utökades det sociala arbetet med nio platser på motivationsboendet Slussen, sex personer i ny utslussningsvillan och drogfritt umgänge på en av våra kårer.

Frälsningsarméns natthärbärge för kvinnor i Uppsala, Sagahemmet, utökade öppettiderna under helgerna.



**FÖR BARN OCH UNGDOMAR** arrangerades läger, kollar och aktiviteter i enlighet med Folkhälso-myndighetens rekommendationer. Barnfamiljer bjöds in till familjemiddagar, utflykter, samlingar och andra aktiviteter.

**ARBETET FÖR ATT MOTVERKA** arbetskrafts-exploatering, människohandel och modernt slaveri fortsatte under året. 95 personer inklusive 16 medföljande barn gavs bland annat stöd och skydd på något av Frälsningsarméns trafficking-center eller skyddade boenden. På trafficking-centren arbetar advokater och volontärer sida vid sida för att hjälpa de utsatta på bästa sätt med myndighetskontakter, stödsamtal, språkträning och mycket annat.

Under året genomförde vi också tre seminarier med inbjudna gäster kring människohandel och arbetskraftsexploatering.



” Ingen vet vad framtiden för med sig, men Frälsningsarmén kommer att finnas här för att hjälpa till att rida ut stormarna.

**ALLT DETTA OCH MYCKET ANNAT** gjorde vi under 2021 och vi är tacksamma till Gud att vi kan tjäna samhället i Sverige så gott vi kan. Vi är också tacksamma för alla som stöder vårt arbete.

Årsberättelsen för 2021 visar en samlad översikt över hur vi försökt fullfölja vårt uppdrag för att betjäna dem som behöver oss. Med erfarenheter vi samlat på oss under året marscherar vi vidare in i framtiden med dess möjligheter att utföra vårt uppdrag som kyrka med ett omfattande socialt arbete och engagemang.

Med önskan om Guds rika välsignelse,

Frälsningsarméns ledare i Sverige,  
Överste Bo Jeppsson

Maj 2022

# Året som gått

## Tack alla givare!

Frälsningsarmén tog emot drygt **207** miljoner kronor i gåvor under 2021.



Vid **40 988** tillfällen gav Frälsningsarmén hjälp i form av presentkort i matbutik (4 063 st), matkasse (29 800 st), kläudtdelning eller rekvisition till Myrorna (6 696 st) eller annan ekonomisk hjälp (429 tillfällen).

Vid **749** tillfällen hjälpte Frälsningsarmén till med dövtolkning eller ledsagning för synskadade.



En av årets insamlingskampanjer lyfte fram att vi inte ser hemlösa, utan medmänniskor. Ett exempel är **Frälsningsarméns uppsökarteam i Stockholm** som varje tisdag åker ut till platser där personer i utsatt-het finns, för att söka kontakt och erbjuda stöd.



## Akut stödinsats för offer för människohandel

**FRÄLSNINGSSARMÉNS TRAFFICKINGCENTER** Safe Havens fick i augusti rycka ut akut för att ge stöd till omkring 35 bulgariska bärplockare, som ursprungligen övergetts på en parkeringsplats i Älvsbyn och som efter löfte om hemresa sedan strandat i Stockholm. Regionkoordinatorerna mot människohandel frågade Frälsningsarmén om hjälp att ge de utsatta akut praktiskt stöd och information om sina rättigheter som potentiella brottsoffer.

– Det blev ett kolossalt viktigt och engagerat samarbete, berättar Madeleine Sundell, nationell samordnare för Frälsningsarméns arbete mot människohandel.

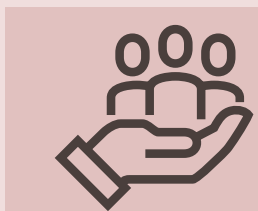
– Ett flertal volontärer ryckte in och vi fick en enorm respons på en sko- och klädsamling i sociala medier. På bara en dag fick vi in allt som behövdes akut.

Safe Havens har fortsatt kontakt med de 35 personerna, för stöd på hemmaplan i Bulgarien och medverkan i eventuell rättsprocess i Sverige.

Frälsningsarmén serverade **131 985** mål mat eller fika på kårer och sociala center.







Under fjolårets fortsatta pandemi förrättade vi **1 630** gudstjänster eller andakter på servicehus och sjukhus. Totalt höll Frälsningsarmén **6 763** gudstjänster och andakter under 2021.



FOTO: CARINA TVSKBO

## Ovärderliga volontärer

**KRISTOFFER** ÄR EN AV **MÅNGA FRIVILLIGA** som ställer upp med sin tid och kraft på Sociala Centret Hornstull i Stockholm, där sysslorna är många när det vankas frukostfika och soppluncher.

I snitt bidrog **106** volontärer varje månad med omkring **1 666** timmar i social tjänst ute på Frälsningsarméns kårer under 2021.



Frälsningsarmén försåg utsatta och behövande med **92 870** vård- dygn på institutionerna för akut-boende, stödboende, ungdoms-boende och skyddsboende.

Frälsningsarmén gjorde **2 116** hembesök och sjukbesök under året.

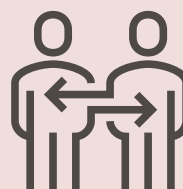


Katastrofinsats på Haiti

**DEN 14 AUGUSTI DRABBADES HAITI** av en förödande jordbävning med fler än 1 300 dödsfall och tusentals hemlösa. Frälsningsarmén i Sverige samlade in över 300 000 kronor och bidrog på plats med katastrof-hjälp i form av skydd och förnödenheter.

– Varje krona kom till stor nytta i den akuta fasen, intygar Christina Lerne, ansvarig för internationell utveckling på Frälsningsarmén.

Totalt gav Frälsningsarmén stöd till **44** utvecklingsprojekt i **16** länder inom områdena vatten, sanitet och hälsa, jordbruk, humanitära insatser, utbildning och försörjning.



Vid **18 952** tillfällen fanns personer från Frälsningsarmén till hands för själavård, rådgivning och stödsamtal.

Totalt hjälpte Frälsningsarmén en behövande medmänniska vid **288 290** unika tillfällen under 2021.

## FAKTA

## Verksamheter för barn, unga och familjer 2021

- Familjecenter där barn och unga erbjuds samtal enskilt eller i grupp.
- Ekonomiskt stöd – matkassar, presentkort på mat och täckning av vissa utgifter för ensamstående föräldrar.
- Förskolor.
- Öppna förskolor.
- Fritidsaktiviteter till låg kostnad.
- Utflykter, kollon och läger för barn och unga och/eller ensamstående föräldrar med barn. Under pandemin var vissa verksamheter delvis förlagda till webben, såsom:
  - samtalsgrupper för tonåringar om livsfrågor och den kristna tron;
  - familjekvällar och zoom-kvällar med barn från hela landet;
  - Söndagsskola och ungdomsmöten via zoom.
- Football for all Global, där fotbollsträning varvas med samtal om värderingar och samhället.
- Språkverkstäder.
- Stödboende för unga.
- Utrednings- och behandlingshem/HVB-hem.
- Hem för asylsökande ungdomar.

# Unga möttes fysiskt och online

► Trots pandemin 2021 erbjöd Frälsningsarmén mötesplatser för barn och unga. I vissa fall över nätet, andra gånger fysiskt, nationellt eller lokalt. Det blev Zoom-träffar, sommarläger, konfirmation och fotbollsturneringar. En del initiativ drog särskilt många med utländska rötter.

**ÅRET INLEDDES MED** ett nyårsläger över Zoom då drygt 40 barn checkade in. Det blev filmvisning, lekar och spel. En lyckad kväll trots saknaden av att träffas fysiskt. Under våren hade man fyra Jätteroliga Zoomstunder med olika teman.

– Genom Zoomstunderna nådde vi många nya barn som annars inte hade kommit på lägren, säger Julia Adolfsson, projektansvarig Husby/Järva.

## Supernajs

I maj sändes Supernajs live på YouTube från kåren i Halmstad. Det blev tre pass med lekar, sång och prat om livet.

Under november anordnades tre lägerhelger kallade Jätteroliga Superhelger, för barn i åldern 7–12 år. Vårdkårer var Umeå, Kår 393 (Stockholm) och Halmstad. Temat för helgerna var ”Jesus in the house” och schemat innefattade bland annat bibelpass, disco, film, finmiddag, kvällsandakt, gudstjänst och aktiviteter såsom bowling, trampolinpark, fotboll och pyssel. Sammanlagt deltog 202 barn och ledare. Runt 20 av dem som var med under stockholmshelgen kom från sommarens kollo i Husby. I Umeå träffades 67 barn och ledare.

– Vi är otroligt glada över att deltagarantalet

på ett par år har mer än fördubblats i Umeå, från 28 till nästan 70. Det är ett bevis på att vi gör rätt saker och att barnen behöver det hopp som våra läger ger, menar Jennie Gallardo, territoriell ungdomssekreterare.

## Lokala läger

Flera lokala läger och kollon anordnades runtom i landet. Exempelvis kåren i Tranås som hade elva deltagare på sitt dagkollo. Nässjö kår bjöd in till dagkollo på sommarhemmet Soludden. Flera av de 25 deltagarna hade ursprung från Somalia, Syrien, Afghanistan, Etiopien och Eritrea. En del hade bara varit i Sverige i några år.

För barn i nordvästra Stockholm anordnades succén Sommarkul för andra gången. Dubbelt så många som året innan kom då ryktet spridit sig. Där, liksom inom FFA, Football for all Global, riktar man sig till unga med utländska rötter. FFA har också fostrat många nya ledare.

Under fyra veckor anordnade Frälsningsarméns kvinnocenter i Akalla dagkollo i utsatta Järvaområdet i Stockholm. Målgruppen var barn i åldern 9–12 år. Fem timmar per dag fylldes med aktiviteter som lekar, bad, fotboll, pyssel, utflykter, mat och glass. Frälsningsarmén Ung har haft kontakt



► Det finns inget man hellre vill göra på sin födelsedag än att vara på Sommarkul, säger Rakel dagen då hon fyller elva. Sommarkul vänder sig främst till unga med utländsk bakgrund i nordvästra Stockholm.







► Bara glada miner på Frälsningsarméns dagkollo Soludden i Nässjö.

” Barnen berättar om hur det känns som att ingen lyssnar på dem, men att de är väldigt glada för att vi finns och tar dem på allvar.

GABRIEL WAHL OCH  
DOCKAN ÅSSKAR FRÅN  
FRÄLSNINGARMÉNS  
PODD KYLSKÅPSRADION

med fjolårets 74 deltagare över Snap chat och den här sommaren träffades över 140 barn.

– Det har varit helt fantastiskt! Första dagen kom det 70 barn så i år har vi fått begränsa antalet och de har fått välja två av veckorna att vara med på, säger Julia Adolffsson, projektansvarig Husby/Järva.

Hon tror att detta arrangemang är jätteviktigt, särskilt för de familjer som har det tätt ekonomiskt och därför har svårt att hitta på saker för de små. Julia påpekar att det kan vara en utmaning för Frälsningsarmén att nå yngre, men inte i utsatta områden.

– Det är bara att hänga upp några ballonger så kommer barnen springandes, förklarar hon.

– Det bästa är att se dem lära känna nya vänner, skratta och ha kul. Jag hoppas att det skapas sommarminnen att berätta om i skolan och att de bär med sig en varm och kärleksfull atmosfär och känner att vi såg dem, fortsätter hon.

Barnen är helt klart nöjda och glada:

– Det bästa med Sommarkul är att man träffar så många nya personer och ledarna är jättetrevliga, säger Lucas, 13 år.

– Det finns inget man hellre vill göra på sin födelsedag än att vara på Sommarkul! Det har ju

varit corona så jag har inte haft så här roligt på jättelänge, säger Raket som fyller elva år.

### Hopp i Halmstad

Frälsningsarméns stora, årliga, nationella barnläger hölls på vackra Strandgården i Halmstad 28 juli–1 augusti. Temat var HOPP och 155 personer deltog. På plats var även Gabriel Wahl och dockan Åsskar från Frälsningsarméns podd Kylskåpsradion. De hade totalt fyra omtyckta föreställningar. Kylskåpsradions lyssnare ökade rejält i antal under andra halvåret. Totalt gjordes 200 000 nedladdningar av podden som sändes i 101 avsnitt, två per vecka. I december sändes ett avsnitt av julkalendern varannan dag. Dessutom togs 2 900 inlägg emot i frågelådan.

– Det var alltifrån lyssnarnas bästa skämt och frågor om Åsskars favoritglass, till berättelser om mobbing, ångest och ensamhet, släktingar som dött och oro för covid och krig i världen, säger Gabriel Wahl.

– Många barn skriver inlägg i panik och ber om hjälp snabbt, fortsätter han. De berättar om hur det känns som att ingen lyssnar på dem, men att de är väldigt glada för att vi finns och tar dem på allvar. ◀



## STOCKHOLM, GÖTEBORG OCH VÄSTERÅS

## ► Fotboll och samtal om livet

**I STOCKHOLM,** Göteborg och Västerås träffas ensamkommande flyktingungdomar inom FFA, Football for all Global. De idrottar och deltar i Life Class, där de talar om livet och hur man blir en bra samhällsmedborgare.

I stockholmsförorten Vårby gård finns det sedan 2019 verksamhet även för flickor. Det arbetet fortsatte under 2021 med totalt 21 deltagare som åkte på utflykt en gång i månaden till ställen som Leos lekland, trampolinparken Yoump, biografen och skridskobanor. Pojkarnas fotbollsverksamhet fick däremot ta paus på grund av pandemirestriktionerna.

– Eftersom flickorna var yngre så var det enklare att hålla öppet för dem, men under skolloven hade vi aktiviteter för både flickor och pojkar i åldern 6–14 år, säger Gabriel Tshidimu, ungdomskonsulent och verksamhetsansvarig för Frälsningsarmén i Vårby gård.

Under de kortare loven deltog 20–60 barn och vissa dagar under

sommarledigheten över 100.

I Västerås samlades 25–30 personer varje vecka för träning och Life Class, likaså i Göteborg. En helg i augusti anordnades ett träningsläger i Lerum med cirka 30 deltagare.

**Ledarkurser**

Inom FFA har man även hållit ledarkurser i samarbete med lokala föreningar. Under året har 18 unga i Stockholm fått utbildning och praktik genom att arbeta inom FFA, bland annat under lovaktiviteterna.

– De har en studieplan och kurser som de måste ta inklusive ITH, I Trygga Händer. Vi vill att de utvecklas i sitt ledarskap och sin personlighet och får något de kan skriva i sitt CV och vara stolta över, säger Gabriel Tshidimu.

I Göteborg samarbetar man med BK Bifrost och där är tre av ungdomarna i FFA ledare.

– Att jag får gå vidare till att bli tränare är en dröm som går i uppfyllelse, säger en av dem. ◀



► En kick för livet. I Football for all är deltagarnas mentala utveckling minst lika viktig som fotbollen. Målet är att ge dem en grund att utvecklas till goda samhällsmedborgare.



## ÅGESTA

## ► Konfa och Summercamp

**I JUNI VAR** 31 konfirmander med på lägret som hölls på Ågesta folkhögskola, söder om Stockholm. De fick sällskap av nio äldre ungdomar som deltog parallellt i Summercamp.

Lektioner om tro, roliga aktiviteter och viktiga samtal mynnade ut i en känslöfylld konfirmationshögtid.

– När vi blandar konfirmander och äldre ungdomar ger det en möjlighet att få äldre förebilder och nya vänner, säger Ewa-Marie Kihlagård som var en av de huvudansvariga på lägret.

– Jag är alltid trygg på Frälsningsarméns aktiviteter. Det är väldigt kul och bra gemenskap och lektionerna är mer levande än i skolan. Och ledarna är så bra och engagerade, säger Livia från Västerås. ◀

# Tillsammans mot ensamheten

▶ Frälsningsarmén möter äldre och ensamma via öppna aktiviteter som kaféer, gudstjänster och hembesök men också i specialiserad verksamhet som till exempel demensträning eller läkande program för personer i långtidssjukskrivning och utmattning. Ensamhet har kallats en svensk folksjukdom och drabbar både unga och äldre i vårt land, med stor psykisk och fysisk ohälsa som följd.

## FAKTA

### Verksamheter för äldre 2021

- ▶ Hembesök när det var möjligt, annars leverans av matlådor och matkassar vid ytterdörr pga pandemin. Telefonkontakter under hela året.
- ▶ Ledsagning till läkare, affär eller under promenad, samt skjuts till gudstjänster och annat.
- ▶ Praktisk hjälp med räkningar och blanketter, tack vare coronasäkrade möten.
- ▶ Rådgivning, samtal och självvård via telefon.
- ▶ Trygghetsboende.

**FRÄLSNINGSSARMÉNS KÅRER** runt om i landet välkomnar den som är ensam och erbjuder en miljö där man ses över åldersgränserna. Många av de verksamheter som normalt erbjuds äldre och ensamma fick även under 2021 ställas in eller förändras.

Mathias Divert var under 2021 kårledare i Skellefteå. Som på flera platser i landet är de flesta äldre. Här ska det vara lätt att komma med, oavsett vem man är eller var kommer ifrån.

– Många äldre har under corona upplevt ensamheten mer påtaglig, då gudstjänster och andra aktiviteter pausade. När mötena åter öppnades vågade inte alla återvända, men nu hoppas vi att det vänder. Vi bjuder bland annat in till morgonbön och luncher för alla. Tröskeln är låg så att människor som inte har något sammanhang ska känna att de är välkomna, säger han.

### Stimulans och träning för personer med demens

Frälsningsarméns Salomearbete är en metod för att hjälpa människor i olika typer av demenssjukdom och att även hjälpa deras anhöriga. Arbetet sker i samarbete med kommunen och andra

aktörer, där en person som av vården utretts för demens kan erbjudas besök av Frälsningsarmén. Salome utgår ifrån ett helhetsperspektiv med alla instanser kring den sjuke och arbetar med bland annat sång, musik, samtal och bilder för att träna minnet. Målet förutom stimulans och minnesträning är att personer med demenssjukdom ska kunna bo hemma så länge som möjligt och att anhöriga/närstående genom stöd och aktiviteter ska känna att Frälsningsarméns kår är ett andningshål som ger vila och kraft.

### Utomhusgymna för äldre

På Kår 393 på Södermalm i Stockholm anordnades under året lättare utomhusgymna för äldre. På Greta Garbos torg samlas man på tisdagar i nästan alla väder i för att i en halvtimme få träna kondition och styrka efter egen förmåga och även få uppleva gemenskap under pandemisäkrade former.

När restriktionerna lättade till hösten gick gruppen även in på kåren efter gympasset för att fika. Utifrån de publika träffarna har några nya deltagare också kommit till kyrkan på söndagen.





► Jag känner något speciellt i den här gemenskapen, säger Alicia Persson som varje år längtar efter arrangemanget där Vasakären under två femdagarsperioder erbjuder ensamma pensionärer möjlighet att umgås och njuta av den rofyllda miljön på Stiftsgården i Rättvik.

### Läkande program för långtidssjukskrivna

Beatrice Tornell är sjuksköterska och arbetar med Hela Du-programmet i Visby, Frälsningsarméns rehabiliteringsarbete för personer i bland annat långtidssjukskrivning, arbetslöshet och utmattning. Deltagarna är i 30–50-årsåldern och ensamhet är ett genomgående problem.

– Utmattning och sjukskrivning kan starta i djup ensamhet, snarare än det motsatta. Man kan ha haft ett aktivt och socialt liv men aldrig kunnat hantera eller uttrycka känslor eller de viktiga frågorna, säger Beatrice.

Programmet utgår ifrån att människan både är ande, själ och kropp och som sjuksköterska vet Beatrice att ensamhet kan orsaka både värk och sjukdomar.

– Utan beröring skapas inget oxytytin, vårt lugn-och-ro-hormon. Därför är taktill massage en del i vårt program. Behandlingen handlar både om att våga vara i gemenskap men också välja bort det som inte ger mig energi och att hitta en styrka i att kunna umgås med sig själv, poängterar hon. ◀



► Sjuksköterskan Beatrice Tornell vill vårda hela människan.

### FAKTA

#### Verksamheter för äldre 2021 forts.

- Projekt Salome för dem med alzheimers/demens, i begränsad omfattning under pandemin.
- Ekonomiskt stöd i form av utdelning av matkassar, presentkort på mat och rekvisition till Myrorna på ett coronasäkert sätt, samt betalning av vissa räkningar.
- Hjälp med att delta i digitala gudstjänster och samlingar via webben.



► Eyosias anlande som ensamkommande flykting till Sverige för tre år sedan. Här hoppas han få stanna, ta körkort och arbeta. I väntan på besked från Migrationsverket hjälper han fyra gånger i veckan till på Templets kår med bland annat kaffeservering.

## VANDRARHEM I JÄRFÄLLA

### ► Stödprojekt för ensamkommande flyktingar

**ASYLSÖKANDE OCH FLYKTINGAR** lider ofta av stor ovisshet och ensamhet. Många har lämnat sina familjer och upplevt trauman som gör isoleringen ännu svårare. Frälsningsarmén arbetar på flera orter för att möta nya i landet. I Göteborg finns Projekt Jesaja på Sagåsen, Migrationsverket i Kålleröd, i Västerås och Borlänge ges stöd till den som är ny i landet.

I Stockholm finns Akalla kvinnocenter, EU-centret samt kåren Templet, som bedrivit olika besöksprojekt bland ensamkommande asylsökande pojkar och unga män. Sedan några år är man engagerad i ett vandrarhem i Järfälla med plats för 26 bostadslösa killar.

– Verksamheten är ett samarbete mellan flera olika organisationer och kyrkor, säger Åsa Ahlqvist, som tillsammans

med Huffman Eja är projektanställd av Frälsningsarmén.

– Ett mål är att hjälpa killarna vidare till studier, jobb och ett mer långsiktigt boende. Förutom boende och mat erbjuder vi olika aktiviteter, utflykter, volontäruppdrag och läger. Men också kurativt och psykosocialt stöd. ◀

# Fortsatt satsning på stark vårdkedja

▶ Nio nya platser på motivationsboende och ny utslussningsvilla i Göteborg. Uppsökande verksamhet, stöd och ökad delaktighet i Midsommar-kransen. Samtalsstöd i efterbehandling på Södermalm och fler rum på 40-årsjubilerande akut- och stödboendet i Sundsvall. Det är några av årets satsningar inom Frälsningsarméns arbete för personer i missbruk och hemlöshet. Allt i en viktig och sammanhållande vårdkedja.

**ÅRETS FORTSATTA** coronapandemi slog hårt mot personer som lever i hemlöshet och som redan förut hade en tuff livssituation. På Midsommar-kransens akut- och ett motivationsboende vittnar man om hur svårt det blev för många hjälpsökande att få till fysiska träffar med kommunernas socialtjänst. Därför erbjöd man de boende att hålla digitala möten med sina handläggare där.

– Vi känner de boendes historia och problematik så väl och kan genom vår medverkan bredda stödet. Under året arbetade vi även med kontaktmannaskap, ökad delaktighet utifrån den enskildes kapacitet och behov av stöd, boenderåd, uppsökande verksamhet i Stockholm och social träning. Allt för att hjälpa de boende tillbaka till ett fungerande liv, säger Sofia Fållsten, verksamhetsansvarig.

## Fler länkar i Göteborgs vårdkedja

I Göteborg bedriver Frälsningsarmén akutboendet Lilla Bommen och motivationsboendet Slussen, som är ett mellanboende för de personer som snabbt behöver hjälp med att bryta sitt missbruk eller har hamnat i återfall. Under hösten



▶ Trycket har ökat på våra platser tack vare ett gott rykte, säger Ingela Sagman. Som verksamhetschef för det sociala arbetet inom Frälsningsarmén i Göteborg är hon glad över att numera kunna erbjuda 19 platser på motivationsboendet Slussen mot tidigare 10.

2021 utökades Slussen från 10 till 19 platser. Den nyrenoverade avdelningen har nu en egen arbetsgrupp.

– Trycket har ökat på våra platser tack vare ett gott rykte och goda relationer mellan Frälsningsarmén, socialtjänstens handläggare och placeringskontoret Spink (Samlad placerings- och inköpsfunktion), säger Ingela Sagman, verksamhetschef.



FOTO: TERESIA JANSSON

#### FAKTA

### Akut- och stödboenden samt sociala center

#### Göteborg

- ▶ Lilla Bommen (akut- och stödboende).
- ▶ Nylösegården (stödboende).
- ▶ Slussen (stödboende)

#### Stockholm

- ▶ EU-Center (socialt center för EU-migranter).
- ▶ Midsommarkransen (akut- och stödboende).
- ▶ Sociala Centret, Hornstull.
- ▶ Kuröns HVB (behandlingshem).
- ▶ Halvvägshuset, Hjorthagen (utslussboende).
- ▶ EU-härbärgat Vinternatt/ Sommarnatt (tak över huvudet för hemlösa EU-migranter).

#### Sundsvall

- ▶ Klippangården (akut- och stödboende).

#### Uppsala

- ▶ Sagahemmet (akutboende för kvinnor och stödboende).

### Skyddade boenden

- ▶ Skogsbo
- ▶ Lyktan

▶ Vi vill komma bort från institutionaliseringen av de boende, säger Mattias Nordenberg, projektledare för samtalscentret Eken, där personer på väg ur missbruk kan få stöd i sin strävan mot en fungerande vardag.

Nu har verksamheten även utökats med ett utslussningsboende i en villa med plats för sex personer. Här bor klienterna kollektivt och sköter vardagen tillsammans som ett nästa steg till självständighet efter vistelsen på Nylösegården. Syftet är att få redskap för att så småningom komma ur isolering, in i samhället och i ett friskt liv med egen försörjning.

– Istället för att flytta till egen lägenhet får man träna på att leva ett vardagsliv med individuell tillsyn av personal från Nylösegården, säger Ingela Sagman.

Nylösegården och Lilla Bommen har även börjat samverka mer med kårerna i Göteborg. På så sätt kan man ta vara på varandras styrkor och kompetenser inom Frälsningsarmén och inlemma klienter i ett större nätverk och goda gemenskaper.

#### Jubileum för Klippangården

Klippangården i Sundsvall firade i november 40 år som stödboende för personer med substansberoende. Sundsvalls kommuns socialtjänst placerar personerna på akutboendet eller i stödboendet/

motivationslägenheterna, som invigdes 2019. Till de 13 motivationsplatserna välkomnas personer över 18 år, som får tid att ta tag i sin situation, sin fysiska och psykiska hälsa samt sina relationer.

– En del bor här i några månader, andra i flera år, berättar Tiina Svelander, verksamhetschef, som också säger att blandmissbruk numer dominerar problematiken där man tidigare mest såg alkoholproblem. Hemlösheten sjunker också i åldrarna.

På akutboendet, som har vaken nattpersonal och öppet varje dag, får de boende mat, möjlighet att duscha och sova samt hjälp i kontakt med socialtjänsten. Av de sex platserna på boendet är två reserverade för kvinnor fram till klockan åtta på kvällen.

I november/december 2021 drabbades Sverige av en ovanligt lång och tuff köldperiod, vilket slog hårt mot personer i hemlöshet, framförallt nattetid. Klippangården är Sundsvalls enda akutboende.

#### Samtalscentret Eken

Till samtalscentret Eken välkomnas klienter som vistats på exempelvis Halvvägshuset, ett utslussningsboende i Hjorthagen för den som varit i missbruksbehandling. Efter avslutad behandlingsperiod finns det ofta behov av fortsatt stöd för att skapa en fungerande vardag. Klienterna välkomnas till fem kostnadsfria eftervårdssamtal på Eken. Här får man hjälp att sätta upp mål inom livsområden som mående, missbruk, relationer, sysselsättning och fritid.

Att arbeta med en målgrupp där det förekommer många återfall kräver realistiska förväntningar, ödmjukhet, lyhördhet och energi.

– Vi vill komma bort från institutionaliseringen av de boende. Här får de vara på en annan och mer neutral plats, säger Mattias Nordenberg, samordnare och projektledare för samtalscentrets implementering i vårdkedjan.

– Målet är att bibehålla nykterhet och Eken ger också en möjlighet till fortsatt kontakt med Frälsningsarmén och att kanske bli en del av kårgemenskapen. ◀





FOTO: KERSTIN TILLENUS

► Om det inte varit för erbjudandet på Frälsningsarméns Sociala Center vid Hornstull i Stockholm, så hade det nog inte blivit någon covidvaccinering för honom, tror Russel. Här får han sin första dos av Lena Falck från Sabbatsbergs mobila vaccinationsteam.

#### COVID-PREVENTION

### ► Vaccination för personer i hemlöshet och missbruk

I **MAJ 2021** påbörjades vaccinering av personer i utsatthet på Frälsningsarméns Sociala Center i Hornstull och EU-center på Kungsholmen. Vaccineringen var en del av Region Stockholms satsning på att erbjuda vaccin till personer som av olika skäl har svårt att följa råden för att skydda sig själv eller andra mot covid-19.

Gästerna som denna eftermiddag

besökte Sociala Center i Hornstull för att få sin första dos vaccin släpptes in i omgångar.

– Jag hade nog avstått vaccineringen om det inte hade varit för centret, säger Russel, som kommer till Frälsningsarmén dagligen.

Just den här första veckan kom även två minibussar med klienter från

behandlingshemmet Kurön för att få sin första dos.

– Många är tacksamma för att vi kommer hit. Den här gruppen människor känner sig ofta bortglömd, säger sjuksköterskan Lena Falck från Sabbatsbergs mobila vaccinationsteam, när hon gett Russel sin spruta och bett honom sitta ner och vila en stund. ◀

# Nysvenskar i utsatthet erbjuds sysselsättning

▶ Frälsningsarmén arbetar för integration och för den som är ny i Sverige finns kollon och idrott att delta i, kvinnor erbjuds gemenskap och aktiviteter under asylprocess och EU-centret stöttar människor i samarbete med den internationella kåren.

## FAKTA

### Verksamheter för asylsökande och immigranter 2021

- ▶ Språkcafé och andra aktiviteter för språkträning.
- ▶ Samtalsstöd och rådgivning.
- ▶ Språkundervisning och samhällsinformation för asylsökande.
- ▶ Verksamhet för EU-migranter och tredjelandsmedborgare.
- ▶ Fadderverksamhet.
- ▶ Stödboende för ensamkommande barn och ungdomar.
- ▶ Fotboll för alla (FFA).

**KVINNOCENTRET I AKALLA** är en samlingspunkt för kvinnor i asylprocess. Där får de delta i aktiviteter, gemenskap och öva sig i det svenska språket. Centret, som har haft besök av H.M. Konungen och vars initiativtagare fått Nelson Mandela-pris, fyllde 25 år 2021. Jenny Alm, verksamhetsansvarig, har under sin tid där mött omkring 200 kvinnor per år. Dessa har fått nya kontakter och väninnor som har kunnat stötta och hjälpa varandra genom asyltiden.

– Några har sagt att kvinnocentret är som deras hem här i Sverige som man kommer till varje dag, säger Jenny Alm.

– Vi är så tacksamma för det vi har kunnat hjälpa till med men också för det vi fått i gemenskapen med alla kvinnor från hela världen, fortsätter hon.

### Förebyggande samtal i Stockholms förorter

Sedan oktober är Frälsningsarmén del av ett projekt med barn i familjer som blivit orosanmälda till Socialtjänsten i den utsatta stadsdelen Hässelby/Vällingby i nordvästra Stockholm. Genom föräldrasamtal inom verktyget Connect ska anknytningen mellan vuxna och barn förbättras. På så vis ska man förebygga att de unga dras

in i destruktiva gängmiljöer och kriminalitet.

– Vi ger föräldrarna verktyg men de gör mycket av jobbet själva. Det kommer tårar och reflektioner och det är jättespännande att se förändringar och superhäftigt att få vara med på deras resa, säger Agnieszka Zmyj.

Hon är gruppleddare inom Connect och vårdplanerare på Frälsningsarméns akut-, och stödboende, Midsommarkransen. Jenny Alm är projektledare för Connect.

– En mamma ville inte berätta någonting för Socialtjänsten men när vi mötte henne fick vi höra allt om hennes liv. Så om vi med vår styrka kan agera och få vara en ingång till att en familj kan må bättre så är det ju fantastiskt, säger hon.

– Vi kan se att programmet fungerar och att det gör skillnad i människors liv.

### EU-center och internationell gemenskap

Frälsningsarméns sociala center för utsatta EU-migranter, tredjelandsmedborgare och asylsökande kvinnor och män har funnits sedan år 2014 och har även under pandemin fortsatt att stötta målgruppen. Under 2021 hade centret drygt 23 300 besök, varav 977 unika. Gästerna erbjuds basbehovsstöd såsom mat, tvätt, dusch och





◀ Om vi med vår styrka kan agera som ingång till att en familj kan må bättre så är det ju fantastiskt, menar Jenny Alm, som leder samtalsprojektet Connect i nordvästra Stockholm, vars syfte är att förebygga att unga hamnar i gängmiljöer och kriminalitet.

enkla praktisk hjälp. De nyttjade drygt 3 520 dusch tillfällen och cirka 1 100 tvättar. Det delades ut 800 hygienpåsar och vid 20 tillfällen gavs matkassar och 43 gånger delades kläder ut.

Praktisk hjälp, såsom översättning och kontakt med myndigheter gavs fler än 1 230 gånger. Där erbjuds även rådgivning, jobbcoaching och hjälp att skriva CV och söka jobb. Det ledde till att 63 besökare fick anställning under året.

I samma lokaler finns även Frälsningsarméns

Internationella kårplantering som startade vid årsskiftet 2020/2021. Centret och församlingen har ett nära samarbete och under året hölls Alpha-, och Beta kurser i kristen tro och kåren fick fem nya medlemmar. Där möts människor från Egypten, Marocko, Bulgarien, USA, Nigeria, Ghana, Kamerun, Syrien och Irak i åldrarna 3–54 år.

– Vi talar olika språk men kommer väl överens med varandra och hos oss är besökarna trygga

” Vi talar olika språk men kommer väl överens.

KAPLAN TOMAS SAMUEL OM ANDAN I INTERNATIONELLA KÅREN



FOTO: TERESIA JANSSON

► Ung som gammal är välkommen när Uppsalakåren bjuder in till språkcafé i sina nya lokaler i stadsdelen Gränby.

” Vi börjar i liten skala och vill att verksamheten ska växa sakta.

KÅRLEDARE CHRISTER SVENSSON OM AKTIVITETERNA I UPPSALAKÅRENS NYA LOKAL I STADSDELEN GRÄNBY

och kan vara sig själva. Vi ber, äter och växer tillsammans och träffas även utanför kyrkan, säger Tomas Samuel, kaplan.

#### Språkcafé och läxhjälp

Vissa kårer har ett stort antal besökare som kommit hit som flyktingar och på flera håll anordnas språkcafé och läxhjälp för målgruppen. Exempelvis i Västerås och Hällnäs.

Flera kårer, såsom de i Sundsvall, Borås, Göteborg och Helsingborg, finns i eller nära utsatta områden som präglas av arbetslöshet, utanförskap och kriminalitet. Där vill man möta de behov som finns bland invånarna, varav många har utländsk bakgrund.

Kåren i Malmö har nästan blivit arabisktalande och i höstas invigde Frälsningsarméns kår i

Uppsala sin nya lokal i stadsdelen Gränby där det bor många nysvenskar. Till en början har det bjudits in till språkcafé, gemenskap och andakt. Såväl invandrare som svenskar är välkomna och i inledningsskedet vänder man sig till vuxna.

– Vi börjar i liten skala och vill att verksamheten ska växa sakta. Det är svårt att veta vart det tar vägen men vi jobbar långsiktigt, säger Christer Svensson, kårledare.

#### Sommarkul för barn

I stockholmsförorten Husby med omnejd anordnades Sommarkul för barn – fyra veckors dagkollo. Läs mer om detta på sidorna om barn och unga. Där beskrivs även FFA, Football for all, Global, där ensamkommande flyktingungdomar erbjuds idrott och Life Class. ◀



# Ökade insatser för offer inom människohandel och porr

► Under 2021 hade Frälsningsarmén i Sverige 414 kontakter med potentiellt utsatta för olika former av människohandel. Vid ett stort tillslag bland bärplockare och thaimassagesalonger gav medarbetare praktisk och juridisk hjälp. Flera digitala seminarier hölls och inom Starta Om fick porrberoende stöd.

**UNDER 2021** mötte Frälsningsarmén 414 potentiella offer för människohandel. Året innan var siffran 313 och antalet som gavs uppföljande stöd och skydd hade mer än fördubblats sedan 2020. Av dessa; 205 personer, varav 32 medföljande barn, hade 61 varit utsatta för arbetskraftsexploatering.

– Siffrorna pekar på en enorm utsatthet i ett svenskt skuggsamhälle där de flesta inte vågar ta kontakt med myndigheter av rädsla för att utvisas. Vi måste ha ett mycket bättre och mer genomgående brottsofferperspektiv för de utsattas rättigheter i enlighet med de internationella åtaganden som Sverige har förbundit sig till. Det säger Madeleine Sundell, jurist och Frälsningsarméns nationella samordnare mot människohandel.

Under året hölls det tre digitala seminarier om Sveriges moderna slaveri för att belysa hur vi kan komma åt utsattheten och den fortgående kriminaliteten i verkligheten. Det första var i april och då bidrog Frälsningsarméns traffickingcenter Safe Havens med röster från det rättighetsbaserade arbetet med stöd och skydd till utsatta. Riksrevi-

sionen presenterade sin rapport på området och Polisen och Migrationsverket delade med sig av sina lägesbilder.

I juni gav Frälsningsarméns skyddade boende Lyktan och regionkoordinator mot människohandel en inblick i arbetet med att stötta målgruppen. Jämställdhetsmyndigheten och Arbetsmiljöverket berättade om sina uppdrag, och insatser.

I december hölls ett digitalt seminarium om nordiska perspektiv på människohandeln. Frälsningsarmén och Plattformen Civila Sverige mot Människohandel beskrev brister och utmaningar på området och den förbättringspotential man ser för att kunna bekämpa arbetskraftsexploatering. Aktörer från Norge och Finland var på plats och delade erfarenheter som kan hjälpa Sverige framåt i arbetet.

## **Människohandel inom bärplockning avslöjad**

I augusti avslöjades det att ett 50-tal personer från Bulgarien hade förts till Sverige för att utnyttjas för bärplockning i Älvsbyn. Frälsnings-

## **FAKTA**

### **Insatser mot människohandel och modernt slaveri 2021**

- Safe Havens Traffickingcenter i Stockholm och Malmö.
- Samarbete med myndigheter, organisationer och näringsidkare för att motverka människohandel och prostitution genom den så kallade Helsingborgsmodellen.
- RESPEKT Thai i Helsingborg.
- Skyddade boenden.
- Grundutbildningen ”En säker hand”.
- Information och opinionsbildning.



FOTO: KERSTIN TILLENUS

► Juristerna Madeleine Sundell (t v) och Lovisa Landälv leder Frälsningsarméns arbete mot människohandel och arbetskraftsexploatering.

**FAKTA****Insatser mot människohandel och modernt slaveri 2021 forts.**

- Samarbete inom ett europeiskt nätverk med Frälsningsarmén i övriga EU-länder för att stötta människohandelns offer och påverka opinionen.
- Återintegrerande insatser tillsammans med myndigheter och organisationer.
- Uppsökande arbete ute på gator och på internet.
- Förebyggande arbete genom Frälsningsarméns arbete mot porrberoende Starta Om.

arméns traffickingcenter Safe Havens, tillsammans med advokatbyrån Brottsbyrån, bistod med praktiskt stöd och juridisk information till 35 av bulgarerna. Det blev ett gott samarbete mellan dem, Frälsningsarméns enheter EU-Centret, Sociala centret, second hand-kedjan Myrorna och olika myndigheter.

– Detta är i särklass Sveriges största fall av människoexploatering och barnarbete som vi stött på i modern tid. För första gången fick vi testa vår metod i en så pass stor skala och i en så akut och kaosartad situation, säger Madeleine Sundell.

Via sociala medier samlades det in skor, kläder och förnödenheter. Innan återresan till Bulgarien fick alla möjlighet att i en trygg miljö berätta vad de varit med om. Safe Havens har fortsatt kontakt med dessa för stöd i hemlandet och medverkan i eventuell rättsprocess i Sverige.

– Detta ledde till att de flesta rapporterade till Polisen och visade en vilja att delta i ett brott-

målsförfarande, säger Lovisa Landälv, också jurist och verksamhetsansvarig för Safe Havens.

**Tillslag inom thaimassage**

Frälsningsarmén i Helsingborg driver projektet Respekt Thai, ett nätverk för kvinnor i thaimassagebranschen, i syfte att motverka sexhandel i den miljön. I oktober gjorde Polisen ett tillslag mot thaimassagesalonger i Västsverige. En man och en kvinna åtalades för grovt koppleri och ett stort antal brottsoffer som tvingats till prostitution blev identifierade. Plattformen Civila Sverige mot människohandel, representerad av Frälsningsarmén, bidrog med praktisk hjälp kring omhändertagandet av brottsoffren.

– Utsattheten är stor i de här fallen då det är den som driver massagesalongen som har kontrollen och kanske också bokar kunderna. Då är det svårt för kvinnorna att dra sig ur, säger Magnus Dahl, spaningsledare vid Sektionen mot internationell grov organiserad brottslighet. ◀



## STARTA OM

## ► Utökad stöd till arbetet mot porrberoende

**MEJLKONTAKT** med 200 personer, 350 enskilda samtal och 17 stödgrupper för kvinnor och män. Det är 2021 års siffror för Starta Om, Frälsningsarméns arbete för att hjälpa människor ur ett porrmissbruk.

– Det känns väldigt bra men vi slår oss inte till ro för det finns så många med behov av hjälp, säger Christian Edlund,

samordnare för stödarbetet på Starta Om.

**Kvinnor söker stöd**

Även en handfull kvinnor har tagit kontakt för att bli kvitt sin porrkonsumtion. Enligt verksamhetsansvarige Johanna Lindhult tar de sig ofta ur missbruket men bär på mycket skuld och skam


efteråt. Under året startades två stödgrupper för anhöriga kvinnor. Starta Om har även satt ihop en nätverksgrupp med de kristna samfundet.

– Vi vill ha en porrfri kyrka och det är många som önskar rådgivning kring ämnet, men alla kan inte skickas till oss utan man måste börja prata porr i kyrkan, understryker Johanna. ◀



► Hjälper människor ur porrmissbruk. Johanna Lindhult och Christian Edlund kan inte ta emot alla som söker stöd och menar att man måste börja prata porr i kyrkorna inom de kristna samfundet.





► Under året hindrade pandemin Frälsningsarmén från att samla byborna i projekt kring information och aktiviteter. I Malawi kunde dock små grupper på upp till 20 personer träffas under vissa perioder. Många skolor hölls helt stängda. På flera platser, till exempel i Kenya, får skolbarn nu istället flera terminer i följd utan uppehåll.



# Fortsatt fokus på Kenya och Malawi

► Frälsningsarméns internationella arbete mot fattigdom har som yttersta mål en rättvis och försonad värld. Våra projekt baseras på lokala initiativ och drivs av Frälsningsarmén på plats. Geografiskt har fokus även under 2021 legat på Kenya och Malawi och tematiskt på vatten och sanitet, samt matsäkerhet och jordbruk.

**ÄVEN UNDER 2021** påverkades projekten av coronapandemin vilket försvårade arbetet i många länder. Inga projektbesök kunde genomföras. Alternativa metoder användes för att göra uppföljningar, bland annat anlätades lokala konsulter. Möten och projektbesök gjordes digitalt.

## Sydamerika

Speciellt Sydamerika drabbades hårt av pandemin vilket även rapporterades om 2020. Tyvärr blev situationen inte bättre under 2021. Projekten i Bolivia och Ecuador där dagcentra normalt tar emot barn för läxhjälp och mathjälp, var stängda under stora delar av 2021. På några platser där det var möjligt delades matpaket ut. En stor utmaning var att se till att barn kunde ta del av undervisning som hölls online. På många platser, till exempel i byar i Anderna, är internetuppkopplingen dålig. Även där försökte Frälsningsarmén hjälpa till.

## Malawi och Kenya

I Malawi genomförs flera utvecklingsprojekt, bland annat inom jordbruk och vatten/sanitet. Här var smittspridningen lägre vilket troligtvis har att göra med att många bor på landsbygden, arbetar på sina egna små åkrar och reser mindre i

landet. Viss projektverksamhet begränsades när byar inte fick besökas men under delar av året fick mindre grupper träffas. Då kunde en del av projektaktiviteterna genomföras.

I Kenya stängdes många skolor där Frälsningsarmén genomför projekt. Men de lärdomar barnen fått om hygien, förbättrad vattenförsörjning och sanitet blev viktig för att bekämpa viruset.

## Nya projekt

I västra Kenya startade under 2021 det nya jordbruksprojektet ACE med övergripande mål att förbättra matsäkerheten för ökade inkomster i Västra Kenya.

Jorden är utarmad i stora delar av Kenya och många bönder behöver köpa dyr gödning för att få någon skörd. Därför introduceras den beprövade strategin ”Conservation Agriculture”. För att öka inkomsten för bönderna startas även självhjälps- och spargrupper. Målet är en ökad levnadsstandard för familjer och särskilt barn. Liknande projekt som ökat matsäkerheten för familjer har gett barn bättre förutsättningar att också klara skolgången.

Målgrupp för projektet är 800 personer (549 kvinnor och 251 män), varav 60 personer har funktionsvariation (39 kvinnor och 21 män). ◀

## FAKTA

### Projekt mot fattigdom 2021

► Under 2021 har Frälsningsarmén stöttat cirka 44 utvecklingsprojekt i 16 länder inom följande områden: vatten, sanitet och hälsa, jordbruk, humanitära insatser, utbildning och försörjning.

► Projekten har en total kostnad på 49 841 292 kronor.

## KÅRERNAS VERKSAMHET

# Här erbjuds mat för ande, själ och kropp

► Frälsningsarméns kårer (församlingar) fortsatte under 2021 att erbjuda hjälp till både ande, kropp och själ. Under året har några kårer gjort omstarter och många har börjat implementera Frälsningsarméns femåriga vision Välkommen hem – livet med Jesus. Visionen syftar till att flytta fokus från verksamhet till relationer och gemenskap.

### FAKTA

#### Frälsningsarmén i Sverige 2021

- Antal kårer: 71 stycken, samt 3 kårplanteringar och 5 utposter.
- Antal medlemmar: 4 102 soldater, medlemmar och rekryter.
- Nyinvidda medlemmar och soldater under 2021: 146 stycken.

**EN AV DE NYSTARTADE** kårerna är den i Oskarshamn som har fått ny luft under vingarna efter flytten från trånga nedgångna lokaler till stora, ljusa Kikebokyrkan. Samarbete och sociala mötesplatser står i centrum.

– Detta är en väldigt spännande tid. Att få göra den här nystarten är fantastiskt, säger biträdande kårledare Nicolaj Volburg.

#### Förnyelse i Nässjö

I Nässjö, där kåren har varit verksam ända sedan 1888, pågår just nu ett arbete att förnya verksamheten efter dagens behov och även att framöver lägga mer fokus på relationer än verksamhet.



FOTO: FRÄLSNINGARMÉN, NÄSSJÖ

- **Bilden till höger:** Med hemgruppssöndagar har kåren i Nässjö hittat ett lyckat grepp. Mindre grupper gör det lättare för folk att lära känna varandra och hitta in i församlingen.

Tidigare har man satt stort värde på att det kommer många människor till träffarna och ofta kallat in populära gäster för att locka fler till exempelvis dagledigträffar. Men idag ser man också ett värde i att antalet gäster ibland är färre per grupp så att man hinner se och har tid att prata med fler.

En gång per månad har kåren gjort om den vanliga gudstjänsten till en hemgruppssöndag. Då träffas man hemma i mindre grupper där det är lättare för människor att hitta in i församlingen och att lära känna varandra.

– Även om någon kommer till kåren vecka efter vecka i den stora gudstjänsten så är det svårt att lära känna någon, men i detta kan den personen snabbt lära känna andra, säger kårledare Sara Beijer.

#### Viktig träffpunkt i Örnsköldsvik

Från planer på nedläggning till omprioriteringar och stort uppsving i medlemsantal har Frälsningsarmén i Örnsköldsvik blivit en viktig träffpunkt för ensamma och utsatta.

– Nycklar tror jag är bön, att ta bort sådant som inte ger frukt och att vara flexibel och våga pröva



► I Oskarshamn samarbetar Frälsningsarmén med Hela Människan och bjuder varje dag in till frukost och andakt, på måndagar även till lunch. Carl-Fredrik som kämpar med missbruk och psykisk ohälsa är en av de återkommande gästerna.





◆ I Örnsköldsvik tar kårledare Anita Allandotter (längst t v i bilden nedan) ett glädjeskutt. Från att vara nedläggningshotad har kåren renoverat sin fasad och blivit en viktig träffpunkt i staden. **Överst:** Marie Willemark hamnade i fokus när Linköpingskåren stod för tv-sänt helgmålsfirande. Hornmusikanterna övar i Oskarshamn. En glad Christer Svensson öppnar Uppsala-kårens nya lokaler i stadsdelen Gränby.

FOTO DETTA UPPSLAG: SARA BEIJER, TERESIA JANSSON, JONAS NIMMERSJÖ, CARINA TYSKBO

nya saker, säger kårledare Anita Allandotter.

Man ser även till att synas på stan och i olika sammanhang. Här tas även de som gör samhällstjänst emot och flera blir därefter volontärer. Anita nämner ett missbrukande par som sa att Frälsningsarmén var den enda kyrkan som velat ta in dem som medlemmar.

– Här har vi en brokig skara människor och alla är välkomna och jag tror att folk känner det. Jag tror att kåren och i synnerhet soppköket, är viktigt för Örnsköldsvik, säger hon.

#### Händelser i övriga landet

Den sista december 2021 fanns 71 kårer i Sverige. Kåreerna i Sundbyberg, Kungsholmen, Klippan lades under året ner och Falun blev utpost till Borlänge. En ny kårplantering, Frälsningsarméns internationella kår, startade i Stockholm. ◀







► Förundrade barn inspekterar lång tårta på kåren i Haga Mölndal. **Ovan:** Grillkväll hos Södra Vätterbygdens kår. I Eksjö kom Pernilla Ålöv (t h) på den fiffiga idén att virka disktrasor till julinsamlingen. **Nedan:** Laddade ledare värmer upp inför det dagkollo som under fyra veckor anordnades i utsatta Järvaområdet i Stockholm för barn i åldern 9–12 år.



► Efter omstarten för åtta år sedan har kåren i Strängnäs nästan vuxit ur sina lokaler (t v). **Nedan:** Frivilliga var till god hjälp när gåvor skulle packas inför julutdelningen i Nässjö. **Nederst:** I januari öppnade Tomas Samuel portarna till Sveriges första internationella kårplantering i Stockholm. T h: Rofyllt stund för barn i Nässjö.





# Volontärer med hjärta för människor

► Under 2021 fortsatte Frälsningsarméns ovärderliga volontärer att ge av sin kompetens och tid i utbyte mot meningsfullhet och gemenskap. Det kunde handla om att packa matkassar, åka på läger, servera och hjälpa till juridiskt.

## FAKTA

### Volontärer 2021

Genomsnittligt antal volontärer per månad (ej sociala institutioner):

► Med kontrakt: 75 st.

Antal timmar i genomsnitt per månad: 1345

► Utan kontrakt: 31 st.

Antal timmar i genomsnitt per månad: 321

**DEN OMTYCKTA JULSAMLINGEN** på Migrationsverket i Göteborg och träffen på Östra kåren med julmat för personer i utsatthet, traditionell juldagsstjänst med sång och hembakta kakor. Listan är lång på Östra kårens satsningar under advent och jul och många av dem skulle vara omöjliga att genomföra utan hjälp av volontärer.

Ända sedan 2003 har det vankats en glad julfest på själva juldagen, då anställda och volontärer under minst tre timmar ser till att de asylsökande som vill får en härlig stund.

– När vi firade inomhus dansade vi kring granen, fikade med lussebullar, pepparkakor, snacks och godis. Förra året förlade vi samlingen utomhus på grund av pandemin, men det gick också bra även om det var kallt om fingrarna att spela gitarr, säger kårledare Lillvor Stenberg.

### Julklappsinslagning

För att göra julfesten på Migrationsverket möjlig brukar också några volontärer samlas under trevliga former med fika och slå in klapparna. Gåvorna kommer från olika organisationer och kyrkor, något som gör det möjligt för alla barn att få en julklapp.

Även på Jesaja 58 i Göteborg, där Ann-Christin ”Anki” Thunman är verksamhetsutvecklare, är frivilliga insatser helt nödvändiga. På gatan, Migrationsverket, kriminalvården, i arbetet mot människohandel och för kvinnor i utsatthet samt i det senaste arbetet i Bergsjön.

### Viktig resurs under pandemin

På Templet i Stockholm gjorde volontärerna det möjligt att ställa om verksamheten och fortsätta att hjälpa under pandemin, trots ökat antal besökare.

– Ett problem som kunde uppstå var att kön kunde bli stökig när det är så många på samma gång. Därför hade vi en kövakt som höll koll, berättar Daniel Back, som leder det sociala arbetet vid Templet.

– Verksamheten på Templet hålls uppe genom många duktiga volontärer som ger av sin tid. Utan dessa hade vi inte klarat oss, säger Daniel.

Många som arbetar i kaféet är volontärer, an-



► **Bilden till höger:** Het frivilligkraft. Jean Shukru drar på sig grillvanten och står för matlagningen varje gång Södra Vätterbygdens kår ordnar grillkväll.





♦ Karine Sedrakani är volontär hos FA-bistånd i Västerås.  
**Till höger:** Birgitta Gustafsson, "Gittan", ansvarade under 2021 för alla volontärer på Sociala Centret Hornstull i Stockholm.  
**Nedan:** Safe Havens arbetar med stöd och skydd för personer som utsatts för människohandel. Här finns frivilliga juriststudenter som hjälper till.



FOTO: CARINA TYSKBO

tingen vid själva serveringen och det som behövs före och efter men också som samtalspersoner. Det är frivilliga från kåren, ofta äldre kvinnor som arbetat länge i Frälsningsarmén och som vill fortsätta att dela med sig av sin tid och kraft.

– De har ett stort förtroendekapital som är viktigt i samtalen, menar Daniel. Det hjälper också att de är kvinnor.

– Många utsatta talar gärna med en kvinna som kan fungera som en modersgestalt, förklarar Daniel och berättar att det ofta händer att de får be med någon vid borden i kaféet. ◀



# Varifrån kommer pengarna?

## FAKTA

### Frälsningsarméns omsättning 2021

Den totala omsättningen uppgick till 684 850 332 kronor fördelat på följande (2020 års siffror inom parentes):

- Insamlade gåvor via 90-konto: 61,1 mkr (64,8)
- Övriga gåvor, kollekter och testamenten: 130,3 mkr (80,5)
- Statliga bidrag: 32,5 mkr (39,9)
- Övriga bidrag: 18,9 mkr (17,2)
- Myrorna: 222,8 mkr (206,6)
- Från kommuner och andra organisationer: 44,1 mkr (39,9)
- Sålida vård- och utbildningsplatser och övrig försäljning: 131,9 mkr (123,6)
- Hyresintäkter: 12,1 mkr (12)
- Övrigt: 1,4 mkr (0,9)
- Medlemsbidrag: 10,5 mkr (10,9)

- Frälsningsarmén i Sverige hade 2021 en omsättning på 684,85 miljoner kronor. En viktig förutsättning för att hjälparbetet för människor i utsatthet har kunnat fortsätta bedrivas under detta utmanande år är olika former av gåvor och testamenterade medel från generösa givare.

**FRÄLSNINGSSARMÉN SAMLAR IN** pengar via 90-konton, dit givare rekryteras genom direktutskick, via informationskampanjer i medier och sociala medier, samt i mindre omfattning via telefonkampanjer. Insamlade gåvor via 90-konto uppgick under året totalt till 61,1 miljoner kronor, jämfört med 64,8 miljoner kronor 2020.

Andra intäkter kommer från sålda tjänster till bland annat kommuner, testamenten, Myrornas försäljningsintäkter, samt även hyresintäkter och medlemsbidrag. Även under det andra pandemiåret erhöll Frälsningsarmén en hel del extra statsbidrag.

Under 2021 fick Frälsningsarmén också bety-

dande tilldelningar av medel från ett stort antal stiftelser, vars ändamål är att genom utdelning stötta organisationer i deras arbete att hjälpa personer i olika former av utsatthet.

Exempel på vad Frälsningsarmén kunde utföra med hjälp av dessa medel var att anordna sommarkollo för barn, ge ekonomisk hjälp och dela ut matkassar till utsatta äldre och barnfamiljer, stötta offer för människohandel, hjälpa till med tillfälligt boende, hjälpa personer i drog- och alkoholrelaterat missbruk, integration av ungdomar i utsatta områden, stötta socialt utsatta barnfamiljer och hjälpa våldsutsatta kvinnor med skyddat boende.

En stor del av Frälsningsarméns institutionella sociala verksamhet bekostas av kommunernas köp av vårdplatser. Socialtjänsten betalar till exempel för placeringar på Frälsningsarméns behandlingshem, akutboenden, stödboenden och natthärbärgen. Några verksamheter finansieras till viss del genom bidrag medan Frälsningsarmén står för resten av kostnaderna. De skyddade boenden för kvinnor med barn och dem som utsatts för människohandel bekostas främst genom placeringar från Socialtjänsten, men Frälsningsarmén tar också en del av kostnaderna. ◀





## MYRORNA

## › Efterfrågan på begagnat ökar

En betydande del av Frälsningsarméns intäkter kommer från second hand-kedjan Myrorna, som är en del av Frälsningsarmén. Myrornas uppdrag är att generera ett stabilt överskott till Frälsningsarméns sociala verksamhet, samt att genom arbete med återanvändning och arbetsträning bidra till ett mer medmänskligt och hållbart samhälle.

**UNDER 2021** har Myrorna tagit stora kliv i sitt arbete med strukturell optimering av verksamheten, bland annat genom att öka och stärka samverkan mellan produktion och försäljning, för att öka utbudet av rätt sortiment till rätt butik och kundgrupp. Dessutom beslutades att slå ihop produktionen i Sättra och Tungelsta.

– Detta kommer att medföra mycket positivt inte minst ur arbetsmiljöperspektiv då den nya lokalen är väl anpassad till vår verksamhet. Branschen för begagnat ökar enormt mycket och snabbt, och genom att optimera produktionen står vi också bättre rustade att möta den efterfrågan, säger Åsa Blomberg, som är marknads- och kommunikationschef på Myrorna.

Samtidigt ökar konkurrensen på marknaden. Under 2021 genomförde Myrorna därför den största marknadsundersökningen hittills, för att bättre förstå vilka kunderna är och hur man ska nå nya kundgrupper.

### Nytt koncept i ny butik

Under året öppnade Myrorna en ny butik i Örebro, som blev en av butikskedjans största. Redan på öppningsdagen ringlade kön lång innan öppning. Butiken är byggd på ett lite nytt sätt jämfört med tidigare butiker, på så sätt att sortimentet blandas genom hela butiken i stället för att ha tydliga avdelningar. Detta för att ge mer inspiration för kunderna, som ofta inte är på jakt efter något speciellt. När sortimentet blandas får saker och textil mer likvärdig uppmärksamhet, och kunden kan hitta en tavla när de tittar på kläder.



› Branschen för begagnat ökar enormt mycket och genom att optimera produktionen står vi bättre rustade att möta efterfrågan, säger Åsa Blomberg, marknads- och kommunikationschef på Myrorna.

Under året inleddes också en långsiktig och strategisk satsning för att öka kvaliteten på det som lämnas in och personal utbildas i ämnet.

– Myrorna är på god väg att komma

ur pandemins klor, och vi ser att både besöksantal och försäljning stiger mot normala nivåer. Det känns mycket glädjande efter två hårt ansträngda år, avslutar Åsa Blomberg. ◀

# Tack!

Tack till alla er som stöttat  
och skänkt oss gåvor  
under året!

Det är ni som gör det  
möjligt för oss att  
nå ut till så många  
med hjälp!





# Årsredovisning för räkensårsåret 2021

## › Förvaltningsberättelse för Frälsningsarmén 2021 (föregående års siffror inom parentes)

**FRÄLSNINGSSARMÉN** är en internationell rörelse och ett evangeliskt trossamfund inom den universella kyrkan. Vårt budskap har sin grund i Bibeln. Vår tjänst har sin källa i kärleken till Gud. Vårt uppdrag är att förkunna evangelium om Jesus Kristus och utan åtskillnad möta mänskliga behov i hans namn.

Frälsningsarmén är en del av The Salvation Army, en världsvid evangelisk rörelse med säte i London. Verksamhet bedrivs i 132 (131) länder. I den internationella organisationen utgör Frälsningsarmén i Sverige ett territorium tillsammans med Frälsningsarmén i Lettland, Pestisanas Armija. Arbetet i Lettland redovisas inte här då Pestisanas Armija är en egen juridisk person i Lettland.

### Allmänt om verksamheten

Frälsningsarmén i Sverige vill vara känd som välkomnande, troende och hjälpande och bedriver verksamhet inom flera olika områden. Utifrån kåren (församlingen) har vi regelbundna gudstjänster och bedriver dag- och kvällsaktiviteter för barn, unga, vuxna och äldre. Vid många kårer bedrivs också en öppen social verksamhet med ekonomisk hjälp och rådgivning för personer som hamnat i olika typer av svårigheter samt sommarkolonier eller andra sommaraktiviteter för både barn och äldre. Vi bedriver olika typer av verksamhet på flera orter i landet riktad till personer som inte varit i Sverige så länge. Utöver detta bedrivs annan social verksamhet med behandlingshem och stödboenden för vuxna missbrukare, skyddade boenden för kvinnor, familjebehandlingshem, stödboenden för ungdomar, uppsökande nattpatrull som når offer för människohandel med mera.

Frälsningsarmén driver också tre förskolor, en folkhögskola

och Myrorna secondhand, med insamling, sortering och försäljning.

Frälsningsarméns internationella arbete mot fattigdom har som yttersta mål en rättvis och försonad värld där människans unika värde och grundläggande rättigheter respekteras. Med utgångspunkt i vår tro att varje människa är skapad till Guds avbild arbetar vi för uppfyllelsen av mänskliga rättigheter, där vi strävar efter långsiktiga och bestående samhällsförändringar genom att angripa grundorsakerna till fattigdom, utsatthet och att mänskliga rättigheter inte uppfylls. Ett rättighetsbaserat arbete utgår från att utsatta människor har både rätt och förmåga att delta i och forma sin egen utveckling, det vill säga de är rättighetsinnehavare. Rättighetsinnehavarna ska genom våra projekt stärkas till att själva kunna förändra sin situation och ta makten över sina egna liv. Alla de projekt vi stödjer runt om i världen är därför baserade på lokala initiativ och drivs av Frälsningsarmén på plats i något av de 132 länder där vi finns och verkar. Geografiskt har fokus även under 2021 legat på Kenya och Malawi och tematiskt på vatten och sanitet samt matsäkerhet och jordbruk.

### Myrorna

Myrornas verksamhet har bedrivits sedan 1896 och har i uppdrag att generera ett ekonomiskt överskott till Frälsningsarméns sociala verksamhet genom arbetet med återanvändning och arbetsträning. På så sätt ska Myrorna i sin verksamhet bidra till ett mer medmänskligt och hållbart samhälle. Myrorna samlar in gåvor av begagnade varor, i huvudsak kläder, skor, husgeråd, prydnadssaker, böcker och möbler. Gåvorna kommer främst från privatpersoner men även från

väletablerade företag inom detaljhandeln. Gåvorna tas om hand och förädlas genom sortering för att sedan avyttras genom försäljning, främst i Myrorna butiker. Myrorna hade vid årets slut 30 (33) butiker och 3 (3) sorteringsanläggningar samt en anläggning för insamling. En ny butik öppnades i Lund under året. Verksamheten bedrivs från Umeå i norra Sverige till Malmö i söder, och huvudkontoret ligger i södra Stockholm.

Myrorna har ett omfattande socialt engagemang genom ett flertal samarbeten med parter (t ex kommun, arbetsförmedling och privata aktörer) som arbetar med övergångsarbetsmarknad, integration och rehabilitering.

Myrornas omsättning har även under 2021 varit påverkad av covid-19 pandemin, även om en viss återhämtning från 2020 har skett. Nettoomsättningen uppgick under året till 224 miljoner kronor (207 mkr) och utgjorde därmed cirka 33% (34%) av Frälsningsarméns totala omsättning under 2021.

### Ågesta folkhögskola och Frälsningsarméns Officersskola

Ågesta Folkhögskola har sin huvudetablering i Huddinge (Ågestagården) men anordnar också kurser på andra platser i landet.

Skolan bedriver både kort- och långkursverksamhet. De långa kurser som getts är bland annat allmän linje (med två olika inriktningar), musiklinje, bibelskola på distans, konstlinje och Arbetsliv Asperger.

Frälsningsarméns Officersskola, som utbildar personer till tjänst inom Frälsningsarméns olika verksamhetsgrenar, bedrivs som en del av folkhögskolans kursverksamhet på Ågestagården. De som studerar vid Officersskolan blir efter godkänd studiegång invigda till officerare i Frälsningsarmén. Officersskolan hade vid utgången av året 7 kadetter under utbildning (föregående år 12 kadetter).

### Koncernförhållanden

Frälsningsarmén äger 100% i Myrorna AB, org nr 556065-5887 (vilande bolag) och 100% i Sally Ann Sverige AB, org nr 556703-4706 (vilande bolag), samt 49% i Fretex International AS, med säte i Oslo, Norge.

En hållbarhetsrapport är upprättad enligt ÅRL som en separat handling skild från årsredovisningen.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Även 2021 blev ett annorlunda år jämfört med normalt på grund av pandemin som bröt ut under våren 2020. Det märks också fortsatt både i ekonomiskt resultat och i den verksamhet som har kunnat bedrivas.

Det mesta av ordinarie verksamhet har av och till under året varit starkt påverkad av covid 19-pandemin. Nödvändiga åtgärder har fortsatt vidtagits för att försöka hålla så mycket verksamhet som möjligt i gång under säkra former. En hel

del verksamhet har dock tvingats göra uppehåll på grund av allmänna restriktioner och riktlinjer i samhället. En del verksamhet har kunnat flyttas till digitala lösningar.

Under 2021 har det totala antalet hjälpinsatser som kunnat genomföras under pandemin återigen minskat, både på grund av de besparingar som gjordes under 2020 med minskad verksamhet som följd, och på grund av nedstängningar i samhället. Under 2021 har vi genomfört 288 290 stycken unika hjälptillfällen (309 610). Antal vårdtygn inom institutioner är den enda insats som ökat något under året. Övriga hjälpinsatser såsom utdelning av matkassar, kläder, presentkort, själavård/rådgivning, servering av mat eller fika, hembesök och sjukbesök, gudstjänster och andakter på servicehus och sjukhus samt dövtolkning och ledsagning har samtliga minskat något i antal.

Även de utvecklingsprojekt i andra länder som vi deltagit i påverkades fortsatt under 2021 av pandemin vilket försvårade arbetet på många ställen och några projektbesök kunde inte genomföras under året. Alternativa metoder användes för att göra uppföljningar. Bl.a. anlätades lokala konsulter och möten och projektbesök gjordes digitalt.

Frälsningsarmén har inte nyttjat möjligheten till korttidspermitteringar under 2021, men har uppburit visst statsbidrag i samband med pandemin. Bidrag redovisas i not 2.

Vi har fortsatt varit restriktiva med nya anställningar och har i stort endast rekryterat till vakanser som uppkommit.

Fokus har under året fortsatt legat på visionen Välkommen hem – livet med Jesus. Visionen sträcker sig över en femårsperiod där vi vill lägga fokus mot relationer, gemenskap och delaktighet, då vi tror att det är grundstenar för en hållbar värld där människor kan växa och utvecklas positivt och komma till tro. Vi vill också lägga ökat fokus mot barn, unga och unga vuxna samt mot människor som lever i olika former av utanförskap, utsatta för social orättvisa.

### Resultat och ställning

En stor anledning till att vi har kunnat fortsätta bedriva verksamhet för människor i olika former av utsatthet även under detta mycket utmanande år är tack vare gåvor, testamentsintäkter och andra former av bidrag som generösa givare har fortsatt att ge.

Frälsningsarmén bedriver insamlingsverksamhet via 90-konton som tilldelats av Svensk Insamlingskontroll, där givare rekryteras både genom direktutskick, via informationskampanjer i dagstidningar och via sociala medier, samt i mindre omfattning genom telefonkampanjer. Andra former av intäkter är hyresintäkter och medlemsbidrag. Medlemmarnas egna bidrag och gåvor riktas till stor del till verksamheten i den lokala kåren/församlingen där man är medlem.

Omsättningen under 2021 ökade återigen, främst på grund av ökade gåvor och testamenten samt Myrornas ökade för-



säljning. Även försäljningen av vård och utbildningsplatser har ökat något. De neddragningar i verksamhet som gjordes under 2020 har fått helårseffekt under 2021 och årets resultat landar i ett överskott om 29,5 miljoner kronor.

Totala intäkter ökade under året med drygt 11 procent medan den totala kostnadsökningen stannade på knappt 1 procent.

Samtliga belopp i årsredovisningen anges i kronor, där inget annat anges.

### Finansiella instrument

Den finansiella placering Frälsningsarmén har förvaltas genom så kallad diskretionär förvaltning av extern part. Det placeringsdokument som ligger till grund för förvaltningen anger att kapitalet endast får placeras i tillgångar som klarat en etisk screening.

### Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Frälsningsarmén vill fortsätta arbeta för att sprida evangelium om Jesus Kristus i Sverige, i både ord och handling. Vi vill också fortsätta ge möjlighet för människor att vara med och tjäna i det uppdraget både genom gåvor och egen praktisk

delaktighet och arbeta för att utveckla vår verksamhet även på platser där vi idag inte finns.

Vi har inte som mål att göra ekonomiska överskott för varje år, men är tacksamma för att 2021 visar ett överskott efter flera år med underskott. Vi har ett par större verksamheter som fortsatt går med underskott och beslut har tagits i början av 2022 att lägga ner en av dessa. Detta då vi har bedömt det som en alltför stor ekonomisk risk att fortsätta den verksamheten. I övrigt hoppas vi att de negativa effekterna av covid-19 pandemin förhoppningsvis klingar av under 2022 och att de besparingar som gjorts ska vara tillräckliga.

Vår second hand-kedja Myrorna verkar på ett område som, kanske mer än någonsin, är föremål för omfattande förändringar. Många nya aktörer av olika slag på second hand-marknaden innebär ökad konkurrens, men också möjligheter i form av samarbeten och nya målgrupper som upptäcker second hand. Myrorna lanserar successivt tjänster och samarbetspartners för att erbjuda ytterligare möjligheter att göra hållbara val. För att Frälsningsarmén ska kunna bedriva den sociala verksamhet vi gör idag så är de intäkter som genereras genom Myrorna en oerhört viktig inkomstkälla och vi tror att det kommer att vara så även framåt.

### Flerårsöversikt (tusentals kronor)

|                  | 2021    | 2020    | 2019    | 2018    | 2017    |
|------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Omsättning       | 684 850 | 616 086 | 710 657 | 667 478 | 740 614 |
| Balansomslutning | 824 743 | 782 809 | 837 020 | 872 622 | 947 189 |
| Kassalikviditet  | 2,09    | 2,24    | 2,31    | 1,95    | 2,03    |
| Soliditet        | 0,82    | 0,83    | 0,82    | 0,82    | 0,84    |

Nyckeltalsdefinitioner framgår av redovisnings- och värderingsprinciperna.

### Eget kapital

|   | Reservfonder   | Fastigheters<br>a-fonder | Ändamåls-<br>bestämda medel | Balanserat<br>resultat | Totalt             |
|---|----------------|--------------------------|-----------------------------|------------------------|--------------------|
| Utgående balans enligt fastställd årsredovisning 2020 | 775 724        | 187 857 828              | 193 779 904                 | 267 649 218            | 650 062 673        |
| Årets förändring                                      |                | 44 033                   | 16 694 441                  | -16 738 474            | 0                  |
| Årets resultat  |                |                          |                             | 29 502 051             | 29 502 051         |
| Belopp vid årets utgång                               | <b>775 724</b> | <b>187 901 861</b>       | <b>210 474 345</b>          | <b>280 412 795</b>     | <b>679 564 724</b> |

### **Samarbeten**

Frälsningsarmén är som registrerat trossamfund medlem i, representerad i eller samarbetar med en lång rad olika aktörer. Bland dessa finns Sveriges Kristna Råd, Sveriges Kristna Ungdomsråd, Sveriges Frikyrkosamråd, Svenska Missionsrådet, Svenska Bibelsällskapet, Ekumeniskt scoutnätverk, Arbetsgivaralliansen, Giva Sverige, Svensk Insamlingskontroll, SST – Myndigheten för stöd till trossamfund, Bilda – BKF, Swedbank Robur Humanfond, Ecpat, International Council on Social Welfare, Celebrate Recovery Sverige med flera. Vi deltar tillsammans med andra kyrkor och samfund i olika arrangemang över landet.

### **Frälsningsarméns styrelse består av följande personer:**

Överste Bo Jeppsson, territoriell ledare för Sverige och Lettland  
Överste Christina Jeppsson  
Överstelöjtnant Robert Tuftström  
Överstelöjtnant Anna-Maria Tuftström  
Major Sonja Blomberg  
Major Markus Kihlagård  
Major Elisabeth Beckman

[www.fralsningsarmen.se](http://www.fralsningsarmen.se)



## Resultaträkning

|  | Not  | 2021                | 2020                |
|--|------|---------------------|---------------------|
| <b>Intäkter</b>  |      |                     |                     |
| Medlemsbidrag  |      | 10 547 222          | 10 926 486          |
| Gåvor  | 1    | 207 588 124         | 160 796 798         |
| Bidrag   | 2    | 51 408 690          | 57 196 845          |
| Nettoomsättning  | 3    | 412 406 035         | 382 988 923         |
| Övriga intäkter  |      | 2 900 261           | 4 177 149           |
| <b>Summa intäkter</b>  |      | <b>684 850 332</b>  | <b>616 086 201</b>  |
| <b>Kostnader</b>   |      |                     |                     |
| Verksamhetskostnader   | 4    | -249 354 656        | -227 905 599        |
| Anslag och förmedlade bidrag   |      | -19 163 883         | -23 600 631         |
| Personalkostnader  | 5, 6 | -386 633 472        | -392 849 077        |
| Avskrivningar  |      | -10 002 155         | -11 197 458         |
| Övriga kostnader   |      | -379 504            | -430 202            |
| <b>Summa kostnader</b>   |      | <b>-665 533 669</b> | <b>-655 982 967</b> |
| Resultat före finansiella poster                                     |      | <b>19 316 663</b>   | <b>-39 896 766</b>  |
| <b>Finansiella intäkter och kostnader</b>                            |      |                     |                     |
| Ränteintäkter och liknande finansiella poster                        |      | 2 330 071           | 2 330 303           |
| Resultat av värdepappersförvaltning                                  | 7    | 8 819 577           | 5 559 825           |
| Återföring/nedskrivning av aktier och andelar                        |      | -1 412              | -51 204             |
| Övriga räntekostnader och liknande resultatposter                    |      | -962 848            | -1 190 954          |
| <b>Summa finansiella intäkter och kostnader</b>                      |      | <b>10 185 388</b>   | <b>6 647 969</b>    |
| <b>Årets resultat</b>  |      | <b>29 502 051</b>   | <b>-33 248 797</b>  |
| <b>Fördelning av årets resultat</b>                                  |      |                     |                     |
| Årets resultat enligt resultaträkningen                              |      | 29 502 051          | -33 248 797         |
| Reservering av ändamålsbestämda medel som inte utnyttjats under året |      | -43 527 647         | -24 215 023         |
| Upplösning av tidigare reserverade ändamålsbestämda medel            |      | 26 707 173          | 68 964 504          |
| Kvarstående belopp för året  |      | 12 681 577          | 11 500 684          |

## ► Balansräkning

|  | Not | 2021-12-31         | 2020-12-31         |
|--|-----|--------------------|--------------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |     |                    |                    |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |     |                    |                    |
| <i>Immateriella anläggningstillgångar</i>    |     |                    |                    |
| Balanserade utgifter för programvara         | 8   | 0                  | 0                  |
| Summa immateriella anläggningstillgångar     |     | 0                  | 0                  |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i>      |     |                    |                    |
| Byggnader och mark                           | 9   | 75 612 796         | 76 880 856         |
| Ombyggnad i annans fastighet                 | 10  | 35 540 600         | 39 356 238         |
| Pågående ombyggnader                         |     | 4 529 256          | 4 185 825          |
| Inventarier                                  | 11  | 5 631 216          | 7 016 019          |
| Summa materiella anläggningstillgångar       |     | 121 313 868        | 127 438 938        |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i>     |     |                    |                    |
| Långfristiga värdepappersinnehav             | 12  | 97 143 278         | 108 978 376        |
| Andelar i koncernföretag                     | 13  | 900 000            | 900 000            |
| Depositioner i Svenska Stiftelsen för FA     | 14  | 321 208 112        | 312 752 626        |
| Insatser i FA Fastighets AB                  | 15  | 12 920 552         | 12 920 552         |
| Andelar i intresseföretag                    | 16  | 930 833            | 931 000            |
| Andelar i bostadsrättsföreningar             |     | 11 437 118         | 11 437 118         |
| Andra långfristiga fordringar                |     | 26 935             | 44 045             |
| Summa finansiella anläggningstillgångar      |     | 444 566 828        | 447 963 718        |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           |     | <b>565 880 696</b> | <b>575 402 655</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |     |                    |                    |
| <i>Varulager</i>                             |     | 9 060 697          | 10 291 583         |
| <i>Fordringar</i>                            |     |                    |                    |
| Kundfordringar                               |     | 21 149 405         | 20 079 678         |
| Fordringar hos Svenska Stiftelsen för FA     |     | 1 009 955          | 0                  |
| Fordringar hos FA Fastighets AB              |     | 704 997            | 1 064 861          |
| Skattefordringar                             |     | 566 438            | 1 234 707          |
| Övriga fordringar                            |     | 2 321 036          | 7 138 557          |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 17  | 20 413 004         | 18 770 872         |
| Summa fordringar                             |     | 46 164 835         | 48 288 675         |
| <i>Kortfristiga placeringar</i>              |     | 1 284 575          | 3 154 767          |
| <i>Kassa och bank</i>                        |     | 202 351 771        | 145 670 899        |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |     | <b>258 861 877</b> | <b>207 405 924</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      |     | <b>824 742 573</b> | <b>782 808 579</b> |



| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              | <b>Not</b> | <b>2021-12-31</b>  | <b>2020-12-31</b>  |
|--|------------|--------------------|--------------------|
| <b>Eget kapital</b>                          |            |                    |                    |
| Reservfonder                                 |            | 775 724            | 775 724            |
| Fastigheters a-fond                          |            | 187 901 861        | 187 857 828        |
| Ändamålsbestämda medel                       |            | 210 474 345        | 193 779 904        |
| Balanserat resultat                          |            | 280 412 795        | 267 649 218        |
| Summa eget kapital                           |            | 679 564 724        | 650 062 673        |
| <b>Långfristiga skulder</b>                  |            |                    |                    |
| Skulder till Svenska Stiftelsen för FA       | 18         | 25 898 434         | 44 683 602         |
| Summa långfristiga skulder                   |            | 25 898 434         | 44 683 602         |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |            |                    |                    |
| Leverantörsskulder                           |            | 28 169 950         | 14 724 681         |
| Skulder till Svenska Stiftelsen för FA       |            | 9 424 422          | 7 548 415          |
| Skulder till koncernföretag                  |            | 597 346            | 597 346            |
| Aktuell skatteskuld                          |            | 0                  | 0                  |
| Övriga skulder                               |            | 32 506 264         | 21 165 499         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 19         | 48 581 434         | 44 026 364         |
| Summa kortfristiga skulder                   |            | 119 279 414        | 88 062 304         |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |            | <b>824 742 573</b> | <b>782 808 579</b> |

## ► Kassaflödesanalys indirekt metod (tkr)

|   | <b>2021</b>    | <b>2020</b>    |
|---|----------------|----------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>   |                |                |
| Årets resultat  | 29 502         | -33 249        |
| <i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>                              |                |                |
| Avskrivningar, nedskrivningar och uppskrivningar                                      | 10 002         | 11 249         |
| Andra poster som inte ingår i kassaflödet   | 291            | -4 031         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet</b> | <b>39 796</b>  | <b>-26 031</b> |
| <b>Förändringar i rörelsekapitalet</b>  |                |                |
| Ökning/minskning av varulager   | 1 231          | 981            |
| Ökning/minskning av kortfristiga fordringar   | 2 124          | -2 644         |
| Ökning/minskning av kortfristiga skulder  | 31 217         | -15 600        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                       | <b>74 367</b>  | <b>-43 295</b> |
| <b>Investeringsverksamheten</b>   |                |                |
| Investering i annans fastighet  | -1 049         | -2 594         |
| Investering i fastigheter   | -654           | 0              |
| Försäljning av fastighet  | 0              | 0              |
| Förändring pågående nyanläggningar  | -343           | -791           |
| Investering inventarier   | -2 123         | 3 924          |
| Nettoinvestering finansiella anläggningstillgångar                                    | 3 397          | 3 135          |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                       | <b>-772</b>    | <b>3 674</b>   |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>  |                |                |
| Ökning/minskning av långfristiga skulder  | -18 785        | -5 362         |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                      | <b>-18 785</b> | <b>-5 362</b>  |
| <b>Årets kassaflöde</b>   | <b>54 810</b>  | <b>-44 984</b> |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>   | <b>148 826</b> | <b>193 810</b> |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>   | <b>203 636</b> | <b>148 826</b> |
|   | not nedan      |                |
| <b>Not:</b>   |                |                |
| Kassa och bank  | 202 352        | 145 671        |
| Kortfristiga placeringar  | 1 285          | 3 155          |
|   | 203 636        | 148 826        |



## › Noter

### Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Års- och koncernredovisning (K3) samt FRIIs styrande riktlinjer för årsredovisning. Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

#### Intäkter

Insamlade kontanta medel redovisas enligt kontantprincipen. Gåvor och testamenten som utgörs av annat än kontanta medel värderas till marknadsvärde. Aktier och andelar erhållna genom gåva eller testamente värderas till marknadsvärde vid tidpunkten för mottagandet. Erhållna statliga bidrag har intäktsförts.

I vissa fall är gåvor förenade med villkor som betyder att de ska användas för ett bestämt ändamål. Det som under året inte har kunnat tas i anspråk för dessa bestämda ändamål, reserveras under rubriken Eget kapital som ändamålsbestämda medel. På liknande sätt upplöses ur posten ändamålsbestämda medel under rubriken Eget kapital, den del av tidigare reserverade ändamålsbestämda medel som har tagits i anspråk under året. Dessa justeringar görs i resultaträkningen under rubriken Fördelning av årets resultat.

En villkorad gåva som medför återbetalningsskyldighet om inte villkoret uppfylls ska enligt K3 klassificeras som erhållet bidrag och skuldföras till dess villkoren är uppfyllda. När villkoren är uppfyllda intäktsförs transaktionen som bidrag.

Hysesintäkter redovisas i den period hyresintäkten avser.

Posten sålda vård- och utbildningsplatser samt övrig försäljning i not 1 utgörs till största delen av försäljning av vårdplatser inom den sociala verksamheten och intäktsförs vid tiden för fakturering, som oftast sker i efterskott. En del av summan härrör sig också från loppisförsäljningar och liknande som hållits ute på kårerna. Posten försäljning av insamlade varor i not 1 härrör sig helt och hållet från Myrornas verksamhet och redovisas vid leverans till kund.

Medlemsbidrag, också not 1, är den del av medlemmarnas bidrag som registrerats. Dessa intäktsförs vid inbetalningstillfället. Ytterligare bidrag från medlemmar har också lämnats som kollekt och gåvor men ej registrerats som medlemsbidrag.

#### Leasingavtal

Leasingavtal där Frälsningsarmén är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

#### Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester och betald sjukfrånvaro. Kortfristiga ersättningar kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster. Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificerats som avgiftsbestämda redovisas en kostnad det år pensionen tjänas in.

#### Tillgångar och skulder

Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Utgifter för fastigheternas löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod.

Mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

|                       |          |
|-----------------------|----------|
| Stomme och grund      | 100 år   |
| Yttre skal            | 40 år    |
| Stammar, vvs, stigare | 40 år    |
| Fastighetsteknik      | 25 år    |
| Inre komponenter      | 25 år    |
| Anpassningar lokaler  | 10–25 år |
| Inventarier           | 5 år     |
| Bilar                 | 5 år     |
| Datorer               | 3 år     |

#### Ändamålsbestämda medel

I posten ändamålsbestämda medel i eget kapital redovisas ännu inte förbrukade gåvor och andra ändamålsbestämda medel. Se även noten för eget kapital.

#### Andelar i koncernföretag

Samfundet upprättar inte koncernredovisning då dotterbolagen bedöms vara av ringa betydelse med hänsyn till kravet på rättvisande bild (ÅRL 7 kap § 5–6).

#### Varulager

Varulagret består till absolut övervägande del av second hand-kedjan Myrornas lager och utgörs i den delen av gåvor vilka har värderats till nettoförsäljningsvärdet.

#### Fordringar

Fordringar upptas till det belopp varmed de beräknas inflyta.

#### Långfristiga värdepappersinnehav

Långfristiga innehav värderas till anskaffningsvärdet. Om det verkliga värdet minskat och denna värdenedgång kan antas vara varaktig, görs nedskrivning.

#### Kortfristiga placeringar

Kortfristiga innehav av aktier och andelar värderas av det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde vid balansdagen.

#### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar.

#### Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet – visar Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Kassalikviditet – visar Omsättningstillgångar exklusive lager, i förhållande till kortfristiga skulder.



| <b>Not 1</b> | <b>Gåvor</b>   | <b>2021</b> | <b>2020</b> |
|--------------|--|-------------|-------------|
|              | Gåvor från närstående organisationer   | 16 114 425  | 15 500 000  |
|              | Gåvor insamlade via go-konto   | 61 128 767  | 64 824 767  |
|              | Övriga gåvor, kollekter och testamenten  | 130 344 932 | 80 472 031  |
|              |  | 207 588 124 | 160 796 798 |
| <b>Not 2</b> | <b>Bidrag</b>  | <b>2021</b> | <b>2020</b> |
|              | SIDA-bidrag  | 3 850 965   | 2 607 218   |
|              | Statsbidrag för trossamfund  | 8 664 416   | 6 426 718   |
|              | Bidrag för korttidsarbete  | 2 136 523   | 6 538 703   |
|              | Bidrag för sjuklönekostnader   | 3 497 804   | 5 373 208   |
|              | Arbetsmarknadsbidrag   | 14 314 871  | 19 003 153  |
|              | Övriga bidrag  | 18 944 110  | 17 247 845  |
|              | Summa  | 51 408 690  | 57 196 845  |
| <b>Not 3</b> | <b>Nettoomsättning</b>   | <b>2021</b> | <b>2020</b> |
|              | Försäljning av insamlade varor, netto  | 222 824 894 | 206 570 000 |
|              | Erhållet från kommuner och andra org   | 44 146 904  | 39 892 902  |
|              | Sålda vård- och utbildningsplatser samt övrig försäljning  | 131 904 273 | 123 616 514 |
|              | Hysesintäkter  | 12 133 219  | 11 994 797  |
|              | Övrigt   | 1 396 744   | 914 710     |
|              | Summa  | 412 406 035 | 382 988 923 |
| <b>Not 4</b> | <b>Operationella leasingavtal – leasetagare</b>  | <b>2021</b> | <b>2020</b> |
|              | Framtida minimileaseavgifter som kommer att erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal: |             |             |
|              | Förfaller till betalning inom ett år   | 76 267 233  | 70 707 779  |
|              | Förfaller till betalning senare än 1 år men inom 5   | 113 627 623 | 108 359 524 |
|              | Förfaller till betalning senare än fem år  | 3 194 000   | 6 453 000   |
|              | Under perioden kostnadsförda leasingavgifter   | 72 702 762  | 73 450 345  |

| <b>Not 5</b> | <b>Löner, andra ersättningar och sociala avgifter</b>          | <b>2021</b>                 | <b>2020</b>                 |
|--------------|--|-----------------------------|-----------------------------|
|              | Ledningsråd och territoriell ledare, 7 st                      | 2 064 077                   | 2 496 104                   |
|              | Övriga anställda   | 269 928 142                 | 276 921 569                 |
|              | Summa  | 271 992 219                 | 279 417 673                 |
|              | Soc.kostn. ledn.råd o terr.ledare<br>(varav pensionskostnader) | 832 997<br>(160 521)        | 999 098<br>(192 529)        |
|              | Soc.kostnader, övriga anställda<br>(varav pensionskostnader)   | 106 683 621<br>(19 985 359) | 105 612 242<br>(16 928 535) |
|              | Summa  | 107 516 618                 | 106 611 340                 |
|              | Summa  | 379 508 837                 | 386 029 013                 |

Frälsningsarmén har inga övriga utfästelser om pensioner eller avgångsvederlag till personer i ledande ställning.

| <b>Not 6</b> | <b>Antal anställda</b> (föregående år inom parentes) | <b>Kvinnor</b> | <b>Män</b> | <b>Totalt</b> |
|--------------|--|----------------|------------|---------------|
|              | Totalt   | 471 (508)      | 269 (291)  | 740 (799)     |

Siffrorna ovan visar totalt antal anställda vid respektive års slut, omvandlat till heltidstjänster. Det faktiska antalet personer som har arbetat är större, då många arbetar deltid eller del av året.

| <b>Könsfördelning styrelse inklusive territoriell ledare</b> | <b>Kvinnor</b> | <b>Män</b> | <b>Totalt</b> |
|--|----------------|------------|---------------|
| Territoriell ledare (ingår i styrelsen)                      | 0 (0)          | 1 (1)      | 1 (1)         |
| Övrig styrelse   | 4 (4)          | 2 (2)      | 6 (6)         |
| Totalt   | 4 (4)          | 3 (3)      | 7 (7)         |

| <b>Not 7</b> | <b>Resultat av värdepappersförvaltning</b> | <b>2021</b> | <b>2020</b> |
|--------------|--|-------------|-------------|
|              | Utdelningar                                | 2 065 472   | 3 668 497   |
|              | Räntor                                     | 5 864       | 1 250       |
|              | Realisationsresultat vid försäljningar     | 6 748 240   | 1 890 078   |
|              | Totalt                                     | 8 819 577   | 5 559 825   |

| <b>Not 8</b> | <b>Immateriella anläggningstillgångar</b> | <b>2021</b> | <b>2020</b> |
|--------------|---|-------------|-------------|
|              | <i>Programvara</i>                        |             |             |
|              | Ingående anskaffningsvärde                | 966 054     | 966 054     |
|              | Omklassificeringar                        | 0           | 0           |
|              | Utgående ackumulerat anskaffn.värde       | 966 054     | 966 054     |
|              | Ingående avskrivningar                    | -966 054    | -966 054    |
|              | Årets avskrivning enligt plan             | 0           | 0           |
|              | Omklassificeringar                        | 0           | 0           |
|              | Utgående ackumulerade avskrivningar       | -966 054    | -966 054    |
|              | <i>Utgående restvärde enligt plan</i>     | 0           | 0           |



| <b>Not 9</b> | <b>Byggnader och mark</b>             | <b>2021</b> | <b>2020</b> |
|--------------|---------------------------------------|-------------|-------------|
|              | <i>Byggnader</i>                      |             |             |
|              | Ingående anskaffningsvärde            | 77 349 398  | 77 349 398  |
|              | Anskaffning                           | 374 616     | 0           |
|              | Försäljningar/utrangeringar           | 0           | 0           |
|              | Aktiveringar                          | 0           | 0           |
|              | Utgående ackumulerat anskaffn.värde   | 77 724 014  | 77 349 398  |
|              | Ingående avskrivningar                | -13 718 542 | -11 821 330 |
|              | Försäljningar/utrangeringar           | 0           | 0           |
|              | Årets avskrivning enligt plan         | -1 922 186  | -1 897 212  |
|              | Utgående ackumulerade avskrivningar   | -15 640 728 | -13 718 542 |
|              | <i>Mark</i>                           |             |             |
|              | Ingående anskaffningsvärde            | 13 250 000  | 13 250 000  |
|              | Anskaffning                           | 279 510     | 0           |
|              | Försäljningar/utrangeringar           | 0           | 0           |
|              | Utgående ackumulerat anskaffn.värde   | 13 529 510  | 13 250 000  |
|              | <i>Utgående restvärde enligt plan</i> | 75 612 796  | 76 880 856  |

Fastigheternas taxeringsvärde uppgår till 7 465 000 (6 865 000) kronor.

Frälsningsarmén äger fem fastigheter, varav tre är personalbostäder. En fastighet ligger i Farsta, söder om Stockholm, och inrymmer Ågesta folkhögskola samt Frälsningsarméns Officersskola och en fastighet ligger på Östermalm i Stockholm och inrymmer Frälsningsarméns högkvarter.

| <b>Not 10</b> | <b>Ombyggnad i annans fastighet</b>   | <b>2021</b> | <b>2020</b> |
|---------------|---------------------------------------|-------------|-------------|
|               | Ingående anskaffningsvärde            | 86 427 475  | 83 895 373  |
|               | Årets inköp                           | 1 048 585   | 3 054 077   |
|               | Försäljningar och utrangeringar       | -1 828 233  | -521 975    |
|               | Utgående ackumulerat anskaffn.värde   | 85 647 827  | 86 427 475  |
|               | Ingående avskrivningar                | -47 071 237 | -41 813 877 |
|               | Försäljningar och utrangeringar       | 1 827 484   | 83 516      |
|               | Årets avskrivning enligt plan         | -4 863 474  | -5 340 876  |
|               | Utgående ackumulerade avskrivningar   | -50 107 226 | -47 071 237 |
|               | <i>Utgående restvärde enligt plan</i> | 35 540 600  | 39 356 238  |

| <b>Not 11</b> | <b>Inventarier</b>                    | <b>2021</b> | <b>2020</b> |
|---------------|---------------------------------------|-------------|-------------|
|               | Ingående anskaffningsvärde            | 73 042 362  | 76 434 982  |
|               | Årets inköp                           | 2 122 643   | 948 040     |
|               | Försäljningar och utrangeringar       | -9 392 605  | -4 340 660  |
|               | Utgående ackumulerat anskaffn.värde   | 65 772 400  | 73 042 362  |
|               | Ingående avskrivningar                | -66 026 343 | -65 495 353 |
|               | Försäljningar och utrangeringar       | 8 838 557   | 3 845 723   |
|               | Årets avskrivningar                   | -2 953 398  | -4 376 713  |
|               | Utgående ackumulerade avskrivningar   | -60 141 184 | -66 026 343 |
|               | <i>Utgående restvärde enligt plan</i> | 5 631 216   | 7 016 019   |

### **Not 12** Långfristiga värdepappersinnehav

Innehavet i långfristiga värdepapper förvaltas till största delen externt i diskretionär förvaltning.

|   | <b>2021</b> | <b>2020</b> |
|---|-------------|-------------|
| Ingående anskaffningsvärde              | 108 978 376 | 104 098 902 |
| Totalt köpt under året                  | 18 937 535  | 12 995 109  |
| Totalt sålt under året                  | -30 772 633 | -8 115 635  |
| Utgående anskaffningsvärde              | 97 143 278  | 108 978 376 |
| <i>Totalt marknadsvärde 31 december</i> | 124 964 686 | 127 058 800 |

### **Not 13** Andelar i koncernföretag

|   | <b>kapital-<br/>andel</b> | <b>antal<br/>andelar</b> | <b>bokfört<br/>värde</b> |
|---|---------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Myrorna AB, org nr 556065-5887. Säte: Stockholm           | 100%                      | 1 000                    | 100 000                  |
| Sally Ann Sverige AB, org nr 556703-4706. Säte: Stockholm | 100%                      | 8 000                    | 800 000                  |

Båda dessa bolag är vilande och ingen verksamhet bedrivs i dem.

### **Not 14** Depositioner i Svenska Stiftelsen för Frälsningsarmén

Svenska Stiftelsen för Frälsningsarmén förvaltar en stor del av Frälsningsarméns tillgångar.

| Posten består av:               | <b>2021</b> | <b>2020</b> |
|---------------------------------|-------------|-------------|
| Kårers reparationsfonder        | 7 023 325   | 8 455 650   |
| Kårers extra rep.fonder         | 116 773 169 | 107 252 940 |
| Kårers hyresfonder              | 531 774     | 524 174     |
| Verksamheters depositionsfonder | 21 895 535  | 21 582 587  |
| A-fonder i fastigheter          | 174 984 309 | 174 937 276 |
| Totalt                          | 321 208 112 | 312 752 626 |

### **Not 15** Insatser i FA Fastighets AB

|                        | <b>2021</b> | <b>2020</b> |
|------------------------|-------------|-------------|
| A-fonder i fastigheter | 12 920 552  | 12 920 552  |

Posten avser insatser för lokaler i Frälsningsarméns Förlags AB:s fastigheter som lokala kårer inbetalt från tidigt 1900-tal till 1986. Insatsen är ej räntebärande och återbetalas när nyttjandet upphör.



|               |  |             |             |
|---------------|--|-------------|-------------|
| <b>Not 16</b> | <b>Andelar i intresseföretag</b>                               | <b>2021</b> | <b>2020</b> |
|               | Fretex International AS, org nr 983 982 433. Säte: Oslo, Norge | 930 833     | 931 000     |
|               | Kapitalandel   | 49%         | 49%         |
|               | Rösträttsandel   | 49%         | 49%         |

|               |   |             |             |
|---------------|---|-------------|-------------|
| <b>Not 17</b> | <b>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b> | <b>2021</b> | <b>2020</b> |
|               | Förutbetalda hyror                                  | 14 625 892  | 14 898 391  |
|               | Förutbetalda försäkringspremier                     | 439 743     | 459 327     |
|               | Upplupna bidrag                                     | 930 616     | 872 226     |
|               | Övriga poster                                       | 4 416 753   | 2 540 928   |
|               | Totalt  | 20 413 004  | 18 770 872  |

**Not 18 Skulder till Svenska Stiftelsen för Frälsningsarmén**

Posten består av lån som tagits i Svenska Stiftelsen för Frälsningsarmén för gjorda reparationer i fastigheter som nyttjas av kårer och sociala institutioner. Amorteringsplan följs för flertalet av lånen. Ett lån har slutamorterats under året och ett nytt har tillkommit.

|               |   |             |             |
|---------------|---|-------------|-------------|
| <b>Not 19</b> | <b>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b> | <b>2021</b> | <b>2020</b> |
|               | Semesterlöner                                       | 27 487 226  | 23 790 835  |
|               | Upplupna sociala avgifter                           | 8 669 305   | 8 848 165   |
|               | Övriga poster                                       | 12 424 903  | 11 387 364  |
|               | Totalt  | 48 581 434  | 44 026 364  |

**Not 20 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

I början av 2022 ligger två av Frälsningsarméns normala intäktskällor fortsatt lägre jämfört med nivån före utbrottet av covid-19 pandemin. Vi ser dock en rätt god återhämtning när det gäller Myrornas försäljningsnivåer, och vi hoppas att det tar ytterligare fart under resterande del av 2022. När det gäller utdelning från närstående organisationer inom fastighetsförvaltning så ser vi även där att det är på väg åt rätt håll.

Frälsningsarmén har i början av 2022 beslutat avsluta verksamheten vid Kuröns behandlingshem på grund av svårigheten att få verksamheten att gå runt ekonomiskt. Läget på en ö i Mälaren har bland annat inneburit en dyr infrastruktur med egna båttransporter.

Stockholm 2022-05-17

Bo Jeppsson, ordförande

Robert Tuftström

Sonja Blomberg

Christina Jeppsson

Markus Kihlagård

Anna-Maria Tuftström

Elisabeth Beckman

Vår revisionsberättelse har avgivits 2022-05-31  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Erik Albenius, auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till The Salvation Army Headquarters avseende Frälsningsarmén i Frälsningsarmén,  
org.nr 802006-1688

---

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Frälsningsarmén för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Ledningsrådets ansvar

Det är ledningsrådet som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Ledningsrådet ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar ledningsrådet för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om ledningsrådet avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningsrådets uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att ledningsrådet använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera ledningsrådet om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av ledningsrådets förvaltning för Frälsningsarmén för år 2021.

Vi tillstyrker att The Salvation Army Headquarters beviljar ledningsrådets ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Ledningsrådets ansvar

Det är ledningsrådet som har ansvaret för förvaltningen.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm den 31 maj 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Erik Albenius  
Auktoriserad revisor





Frälsningsarmén  
Box 5090, 102 42 Stockholm  
Besöksadress: Nybrogatan 79 B  
Telefon 08-562 282 00  
[www.fralsningsarmen.se](http://www.fralsningsarmen.se)